ANALISI KINERJA BIROKRASI DINAS PENDIDIKAN PEMUDA DAN OLAHRAGA PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN KUDUS TAHUN 2014-2015

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas Dan Melengkapi Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1) dalam Ilmu Sosial dan
Politik Pada Program Studi Ilmu Politik

OLEH:
ARISTIANTO
NIM: 122010355

PROGRAM STUDI ILMU POLITIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS WAHID HASYIM
SEMARANG
2017

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi Berjudul :

ANALISIS KINERJA BIROKRASI DINAS PENDIDIKAN PEMUDA DAN OLAHRAGA PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN KUDUS TAHUN 2014-2015

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas Dan Melengkapi Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1) dalam Ilmu Sosial dan
Politik Pada Program Studi Ilmu Politik
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Wahid Hasyim Semarang

Disusun Oleh :

ARISTIANTO
NIM: 122010355

Disetujui Oleh :

Pembimbing

Zudi Setiawan, S.IP., M.Si

PENGESAHAN

Judul Skripi : ANALISIS KINERJA BIROKRASI DINAS PENDIDIKAN PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN KUDUS TAHUN 2014-2015

Nama Penyusun : Aristianto

NIM : 122010355

Jurusan/Program Studi : Ilmu Politik

Dan dapat diterima sebagai kelengkapan ujian akhir dalam rangka mneyelesaikan studi Program Sarjana Strata 1 (S.1) guna memperoleh gelar Sarjana dalam Ilmu Politik.

Penguji :	Tanda Tangan
1. H. Agus Riyanto, S.IP., M.Si	1.
2. Harun, S.IP., M.Si.	2.
3. Zudi Setiawan, S.IP., M.Si.	3.

Semarang, 11 Februari 2017

Dekan,

H. Andi Purwono, S.IP., M.Si.

NPP. 04.01.1.0048

PERNYATAAN

Dengan ini saya :

Nama : Aristianto

NIM : 122010355

Jurusan/Program Studi : Ilmu Politik

Menyatakan bahwa skripsi ini tidak merupakan karya orang lain dan atau pernah diajukan oleh orang lain guna memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi dan sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat orang lain, kecuali yang tertulis atau merupakan literatur yang disebutkan dalam daftar pustaka

Semarang, 11 Februari 2017

Yang menyatakan,

METERAI TEMPEL
TGL. 20
690B3AEF471362223
6000
ENAM RIBU RUPIAH

Aristianto

MOTTO

BERFIKIRLAH SEPERTI KRISNA, JUJURLAH SEPERTI YUDISTIRA,
TEGAS PEMBERANI SEPERTI BIMA, CERDASLAH SEPERTI ARJUNA,
DAN NAKULA SADEWA SEBAGAI SIMBOL KEHATI-HATIAN
"BERFIKIR - BERTINDAK - BERHASIL"
&
BERDOALAH..!!!

UNIVERSITAS WAHID HASYIM SEMARANG

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Simbok yang sangat aku cintai karena balutan kasih sayangnya yang ikhlas dari sejak kecil hingga dewasa ini walaupun ia bukalah ibu kandungku tapi cintanya melebihi siapapun beliau mengajarkan hidup bersahaja apa adanya dan sederhana semoga Allah membalas cintanya di akherat sana karena saking cintanya Allah Swt simbokku dipanggil ditahun 2014. Dan juga ayahku yang tercinta beliau tidak mau menunggu aku lulus sudah di ambil Allah Swt di akhir tahun 2015, hanya doa semoga simbok dan ayahku di Jakarta mendapat kebahagiaan di alam barzah sana. Ibu Fatimah, ibu Sri Suindah mba Ana dan juga mas Bambang yang tak henti-hentinya memotifasi saya untuk tetap mengerjakan skripsi ini walaupun dalam sibuknya bekerja juga membantu meringankan beban biaya semasa kuliah ibu Sri Suindah pak Naro, mba Ana dan juga mas Bambang semoga Allah Swt memulyakanya kelak baik didunia dan juga akherat kelak Amin yaarooba'alamin.
2. Kepada Simbah KH. Sya'roni Ahmadi Kudus, KH. Mahun Demak, KH Hafidz Sathori Demak dan seluruh Romo-romo kyai Madrasah Diniyyah NU Keradenan Kudus yang telah memberikan ilmunya tafaquh fiddin secara spiritual menginspirasi penulis untuk kuliah di Universitas Wahid Hasim. Simbah Sholeh Darat yang selalu menjadi

idolaku dalam belajar karena beliau inilah gurunya para ulama Nusantara seperti KH. Hasyim Asyari pendiri Nahdhatul Ulama dan juga KH. Ahmad Dahlan Pendiri Muhammadiyah karena penulis pernah beberapa tahun selama disemarang bertempat di pesarean atau peninggalan masjid dan pesantrenya simbah sholeh darat, tidak ketinggalan pula KH. Dzikron Abdillah pengasuh Pesantren Addainuriyah hampir setiap ba'da subuh memberikan wejanganya melalui kitab ihya' ulumuddin imam Ghozali. Semoga Allah jalawa'ala memberikan sehat jasmaninya ditempatkan ditempat yng paling mulia di angkt derajatnya maqomammahmuda amin amin yarobbal'alamin.

3. Bapak Hamdun S.Pdi yang menerimaku pertama kali di Al-Azhar masjid Al-Fikri tanpa syarat apapun kecuali imaan dan ketakwaan kepada Allah Swt. Kepala Sekolah SMA I Al-Azhar 15 Bapak Ruswanto S.Pd kepala sekolah SMP I Al-Azhar 23 bapak Sugianto S.Pd yang telah member banyak inspirasi dan waktu berfikir berkreasi sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik semoga Allah memberikan kepada beliau thowil umri wa sehat ajsadana amin.
4. Rekan kerja mas Sandi, mas Yasir Arafat mas Islahur Rosyadi mas Budi STOKI mba Ana, mba Dili, mba siti, mba Ning Cs dan seluruh staaf Yayasan Al-fikri tidak ketinggalan pula seluruh Guru SD, SMP dan SMA Islam Al-Azhar Kalibanteng semoga mendapatkan anugrah dari Allah Swt berupa kesejahteraan, kesabaran, keberkahan rizki dan hidayah agar didalam mendidik generasi muda putra putri bangsa

Indonesia menjadi penerus perjuangn yang hebat intelektual berkarakter.

5. Sahabat-sahabat dekat yang sudah saya anggap saudara sendiri, mas Hasyim, bung Hari Jumandhoni mbah tukiyo manyaran bung Mawahibus Shomad Al Irsyad, Bung Hanifuddin dan Bung Saiful Dja'far mereka membuat saya selalu merasa tidak sendirian. Remaja Islam Masjid Al-mu'mimun dan Remaja Masjid Al-Fattah, Ta'mir masjid Al-Fikri semoga cita-cita dan tujuan hidup mereka dimudahkan Allah SWT, amin.
6. Seluruh saudara-saudaraku semua bapak Qomarul Adib sesepuh Ansor Kudus, teman tercintaku baik dari dalam negeri maupun luar negeri Thailand, Malasyia China dan Afganistan khusus mahasiswa ilmu politik dan pemerintahan Bung Choirul Umam, Bung Khalim, bung Muid, Bung Munir Bung Vito Arya, Bung Safik Bung Ali Bung Uu' wahyu dan Bung Sudarno beserta seluruh teman-teman kelas lainya. Khusus kepada Bung Khalim dan Bung Mu'id ia hebat dalam berorganisasi tapi adik kelas, pemikiranya yang kritis dan idialis. Semoga menjadi amal ibadah yang berkah dunia akhirat bagi beliau-beliau semua, amin.
7. Bapak dan ibu dosen yang selalu membimbing saya, baik dalam kondisi sibuk ataupun santai selalu meluangkan waktunya untuk memberi penjelasan tentang berbagai disiplin ilmu akademik teman diskusi yng

sangat hangat lagi menggembirakan, memberi solusi dan motivasi kepada saya *wabil khoss* Bapak Zudi Setiawan S.IP., M.Si.

8. Almamater tercinta Universitas Wahid Hasyim Semarang.

UNIVERSITAS WAHID HASYIM SEMARANG

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrhim

Puji syukur kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi. Dengan judul Skripsi "Analisis Kinerja Birokrasi Dinas Pendidikan Pemuda dan Olahraga Pemerintahan Daerah Kabupaten Kudus Tahun 2014-2015" dapat terselesaikan dengan baik. Penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Sarjana Ilmu Politik pada Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Wahid Hasyim Semarang.

Penulis sangat menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari baik, apalagi sempurna, mengingat keterbatasan ilmu pengetahuan, daya intelektual dan kemampuan penulis. Namun, penulis akan sangat senang hati apabila pembaca memberi kritik dan saran membangun dalam rangka perbaikan kualitas skripsi ini karena ibarat pepatah "Tiada Dading yang tak retak".

Melalui kesempatan ini penulis mengucapkan penghargaan setinggi-tingginya, penghormatan dan ucapan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. H. Mudzakkir Ali, M.A, Selaku Rektor Universitas Wahid Hasyim Semarang.
2. Bapak Andi Purwono, S.IP., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Wahid Hasyim Semarang.

3. Bapak Zudi Setiawan sebagiai Kajur Ilmu Politik sekaligus dosen pembimbing penulis yang selalu memberi dorongan dan juga arahan selama penulisan skripsi ini sehinggga penulisan skripsi berjalan lancar.
4. Bapak Agus Riyanto, S.IP., M.Si, selaku Wakil Dekan Fakultas ISIP.
5. Bapak Harun, S.IP., M.Si. selaku Dosen Penguji dalam skripsi ini yang telah memberi masukan dan kemudahan bagi penulis.
6. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Wahid Hasyim Semarang yang telah mengajari saya selama kuliah, sehingga saya memperoleh ilmu yang insya Allah bermanfaat bagi diri sendiri dan terutama bagi masyarakat luas.
7. Bapak Agung Kariyanto beliau sebagai kabag Tata Pemerintahan kabupaten Kudus selalu memberi arahan dan juga data data sebagai bahan skripsi.
8. Mas Sigit, mas Visa, mbak Sofi, ibu Nur dan seluruh staf birokrasi baik Dinas Pendidikan Pemuda dan Olahraga maupun tata pemerintahan selalu membagi ilmunya selama peneliitian dan magang.
9. Seluruh pihak yang membantu baik secara moril maupun materiil yang tidak mungkin bisa saya sebutkan satu persatu.

Harapan dan do'a semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis dan pembaca serta berguna bagi perkembangan khasanah ilmu pengetahuan. Amin, wayamujibasailin.

Penulis

Aristianto

UNIVERSITAS WAHID HASYIM SEMARANG

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL i
HALAMAN PERSETUJUAN ii
HALAMAN PENGESAHAN..... iii
HALAMAN PERNYATAAN iv
MOTTO v
HALAMAN PERSEMBAHAN vi
KATA PENGANTAR x
DAFTAR ISI..... xiii
ABSTRAKSI xv
BAB I PENDAHULUAN..... 1
A. Latar Belakang Masalah 1
B. Masalah Penelitian……..... 5
C. Tujuan Penelitian……... 5
D. Manfaat Penelitian …… 5
1. Manfaat Teoritis..... 5
2. Manfaat Praktis 5
E. Kerangka Dasar Teori …… 6
1. Birokrasi..... 6
2. Kinerja Birokrasi..... 11
3. Pemerintah Daerah..... 13
F. Metode Penelitian..... 17
1. Tipe Penelitian 17
2. Jenis Data 17
3. Metode Pengumpulan Data..... 18
4. Metode Analisis Data..... 18
G. Sistematika Penulisan 19

BAB II GAMBARAN UMUM KABUPATEN KUDUS..... 20

A. Kondisi Geografis 20
B. Wilayah …….. 21
C. Kondisi Demografis…….. 23
D. Kondisi Ekonomi…….. 30
E. Satuan Kerja Perangkat Daerah…….. 41

BAB III ANALISIS KINERJA BIROKRASI DINAS PENDIDIKAN PEMUDA DAN OLAHRAGA PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN KUDUS PADA TAHUN 2014-2015 50
A. Penyelenggaraan dan Pelayanan Pendidikan Dinas Pendidikan Pemuda dan Olahraga Kabupaten Kudus..... 50
B. Analisis Kinerja Dinas Pendidikan Pemuda dan Olahraga Kabupaten Kudus……..... 65

BAB IV PENUTUP 71
A. Kesimpulan 71
B. Saran……..... 71

DAFTAR PUSTAKA 72

ABSTRAKSI

Birokrasi merupakan salah satu badan yang paling sering menjadi pelaksana sebuah kebijakan. birokrasi baik secara sadar atau tidak sadar memilih bentuk-bentuk organisasi untuk kesepakatan kolektif, dalam rangka memecahkan masalah-masalah sosial didalam kehidupan modern. Mereka tidak hanya didapatkan dalam struktur pemerintahan tetapi juga berada dalam organisasi-organisasi swasta yang lain, bahkan diinstitusi pendidikan dan kadangkala suatu sistem birokrasi sengaja diciptakan untuk menjalankan suatu kebijakan tertentu.

Secara umum penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kinerja birokrasi Dinas Pendidikan Pemuda dan Olahraga Pemerintah Daerah Kabupaten Kudus pada tahun 2014-2015. Adapun, tipe penelitian ini adalah penelitian kualitatif dengan menggunakan analisis deskriptif. Metode pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan tiga metode: (1) Observasi; (2) Studi pustaka; (3) Interview.

Dari hasil penelitian yang telah peneliti laksanakan menunjukkan bahwa bahwa Dinas Pendidikan Pemuda dan Olahraga Kabupaten Kudus memiliki kinerja yang baik. Hal ini dapat dilihat dari lima indikator kinerja, di antaranya (1) Produktivitas; (2) Kualitas Layanan; (3) Responsivitas; (4) Responsibilitas; (5) Akuntabilitas. Dinas Pendidikan Pemuda dan Olahraga Kabupaten Kudus telah memenuhi standar kinerja yang baik berdasarkan kelima indikator tersebut. Hal ini banyak dipengaruhi oleh kualitas sumber daya manusia yang dimiliki oleh Dinas Pendidikan Pemuda dan Olahraga Kabupaten Kudus tergolong baik. Tingkat produktivitas, kualitas layanan, responsivitas, responsibilitas, dan akuntabilitas mereka cukup baik.

Kata Kunci: birokrasi, kinerja, Dinas Pendidikan Pemuda dan Olahraga Kabupaten Kudus.