

## DAFTAR KUESIONER

### ANALISIS PENGARUH KOMPENSASI FINANSIAL DAN PENGEMBANGAN KARIR TERHADAP *TURNOVER INTENTION* HOTEL PANDANARAN

SEMARANG

#### PENGANTAR

Guna menyusun skripsi dalam rangka memenuhi syarat untuk dapat menyelesaikan program pendidikan Strata 1 pada Fakultas Ekonomi Universitas Wahid Hasyim Semarang, diperlukan data-data dan informasi-informasi yang mendukung kelancaran penelitian ini.

Demi tercapainya tujuan penelitian ini maka penyusun memohon kesediaan kepada bapak/ibu/saudara untuk membantu mengisi kuesioner yang telah di sediakan pada lampiran di bawah ini. Kemudian atas kesediaan bapak/ibu/saudara yan telah meluangkan waktunya untuk mengisi kuesioner ini, penyusun mengucapkan banyak terima kasih dan memohon maaf apabila ada pertanyaan yang kurang berkenan di hati bapak/ibu/saudara.

Hormat saya,

Tri Puji Astuti

#### KUESIONER

##### I. PROFIL RESPONDEN

1. Nama :
2. Jeniskelamin : L / P
3. Usia : a) <25 tahun b) 26-40 tahun c) >40tahun
4. Lama bekerja : a) <1 tahun b) 1-2 tahun c) 3-4 tahun d) >4 tahun

##### II. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

Kuesioner dibawah ini berisi sejumlah pertanyaan. Silahkan anda memberikan tanda *check list* (✓) pada kolom jawaban

##### Keterangan :

- SS** : Sangat Setuju  
**S** : Setuju  
**N** : Netral  
**TS** : Tidak Setuju  
**STS** : Sangat tidak setuju

### Variabel Kompensasi Finansial X1

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
<b>I</b>	<b>Gaji pokok</b>					
1)	Gaji diberikan sesuai dengan jadwal yang telah disepakati dengan perusahaan					
2)	Gaji diberikan sesuai dengan jabatan saya saat ini					
3)	Gaji yang diberikan sesuai dengan pengorbanan saya di dalam perusahaan					
<b>II</b>	<b>Tunjangan</b>					
1)	Tunjangan yang diberikan membuat saya merasa aman ketika bekerja, terutama ketika saya diberikan tanggungjawab dengan risiko tinggi					
2)	Tunjangan yang diberikan membuat saya lebih dihargai oleh perusahaan					
3)	Tunjangan yang diberikan mendorong saya untuk dapat memberikan potensi terbaik bagi perusahaan					
<b>III</b>	<b>Insentif</b>					
1)	Insentif yang diberikan sesuai dengan kuantitas dan kualitas pekerjaan yang dihasilkan					
2)	Insentif yang diberikan sesuai dengan kedudukan saya dalam perusahaan					
3)	Insentif yang diberikan sama besarnya dengan insentif yang diberikan perusahaan lainnya pada karyawan					

**Variabel Pengembangan karir (X2)**

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
<b>I</b>	<b>Perencanaan karir</b>					
1)	Kesempatan mengembangkan karir terbuka untuk semua karyawan					
2)	Karyawan memiliki kesempatan untuk meningkatkan kompetensi diri baik secara formal atau informal					
3)	Prestasi kerja menjadi pertimbangan dalam pengembangan karir					
<b>II</b>	<b>Pengembangan karir individu</b>					
1)	Anda merasa bangga dengan karir dan pengalaman yang meningkat					
2)	Anda selalu ingin menjadi pegawai yang berpengalaman					
3)	Anda ingin menjadi pegawai yang berprestasi					
<b>III</b>	<b>Pengembangan karir yang didukung oleh departemen SDM</b>					
1)	kerjasama yang baik dan didukung jaringan kerja yang baik pula akan menyelesaikan pekerjaan lebih baik					
2)	Karyawan dipersiapkan untuk menghadapi tugas-tugas dan tanggungjawab di masa mendatang					
3)	Anda berpendapat orang yang berpendidikan tinggi belum tentu mempunyai jabatan yang tinggi pula					

**Variabel *Turnover intention* (Y)**

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
<b>I</b>	<b><i>Intentions to quit</i> (niat untuk keluar)</b>					
1)	Saya akan keluar dan punya niat mencari pekerjaan lain dari perusahaan ini karena kebijakan pengupahan di perusahaan ini kurang baik					
2)	Saya mungkin akan keluar dari perusahaan ini apabila ada kesempatan yang lebih baik					
3)	Saya mungkin akan meninggalkan perusahaan ini dalam waktu dekat					
<b>II</b>	<b><i>Job search</i> (pencarian pekerjaan)</b>					
1)	Saya akan segera keluar dan punya niat mencari pekerjaan lain dari perusahaan ini karena kompensasi di perusahaan ini kurang menarik dan tidak sesuai dengan yang saya harapkan					
2)	Hubungan antara karyawan dengan lainnya kurang harmonis, maka saya berniat mencari pekerjaan lain					
3)	Saya akan keluar dari perusahaan ini apabila ada tawaran dari perusahaan lain yang member gaji lebih besar					
<b>III</b>	<b><i>Thinking of quit</i> (memikirkan keluar)</b>					
1)	Saya mengalami kejenuhan dalam bekerja					
2)	Kebijakan promosi jabatan di perusahaan ini tidak jelas, maka saya berniat untuk mencari pekerjaan lain dan segera keluar secepatnya					
3)	Peluang promosi jabatan di perusahaan ini sangat kecil, maka saya berniat untuk mencari pekerjaan lain					

**TERIMA KASIH ATAS PARTISIPASINYA**

## Uji Validitas Variabel Kompensasi

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
x1.1	17.35	27.875	.862	.965
x1.2	17.55	29.830	.866	.964
x1.3	17.46	28.622	.904	.962
x1.4	17.51	29.171	.884	.963
x1.5	17.57	29.812	.832	.966
x1.6	17.52	29.203	.869	.964
x1.7	17.58	30.037	.838	.966
x1.8	17.46	28.509	.891	.963
x1.9	17.43	28.522	.850	.965

## Uji Validitas Variabel Pengembangan Karir

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
x2.1	18.79	44.118	.909	.970
x2.2	18.67	44.883	.889	.971
x2.3	18.78	44.385	.872	.972
x2.4	18.85	44.485	.912	.970
x2.5	18.65	44.649	.878	.972
x2.6	18.86	44.818	.883	.971
x2.7	18.73	45.329	.898	.971
x2.8	18.73	43.942	.922	.970
x2.9	18.72	44.090	.829	.974

## Uji Validitas Variabel *Turnover Intention*

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
y1.1	29.86	29.328	.769	.945
y1.2	29.75	29.930	.865	.940
y1.3	29.74	29.744	.774	.944
y1.4	29.84	28.555	.806	.943
y1.5	29.76	29.765	.869	.940
y1.6	29.72	29.477	.768	.945
y1.7	29.76	29.055	.938	.936
y1.8	29.86	29.651	.772	.944
y1.9	29.67	30.045	.678	.950

## Uji Reliabilitas Variabel Kompensasi

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.968	9

## Uji Reliabilitas Variabel Pengembangan Karir

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.974	9

## Uji Reliabilitas Variabel *Turnover Intention*

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.949	9

## Regression

**Variables Entered/Removed<sup>b</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Pengembangan karir, Kompensasi		Enter

- a. All requested variables entered.  
 b. Dependent Variable: Turnover intention

**Model Summary<sup>b</sup>**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.857 <sup>a</sup>	.735	.731	3.161

- a. Predictors: (Constant), Pengembangan karir, Kompensasi  
 b. Dependent Variable: Turnover intention

**ANOVA<sup>b</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	3382.528	2	1691.264	169.304	.000 <sup>a</sup>
	Residual	1218.720	122	9.990		
	Total	4601.248	124			

- a. Predictors: (Constant), Pengembangan karir, Kompensasi  
 b. Dependent Variable: Turnover intention

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	50.350	.978		51.468	.000
	Kompensasi	-.435	.071	-.432	-6.114	.000
	Pengembangan karir	-.393	.057	-.484	-6.853	.000

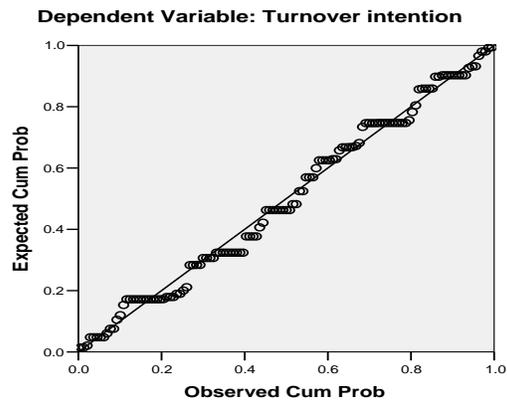
- a. Dependent Variable: Turnover intention

### Coefficients<sup>a</sup>

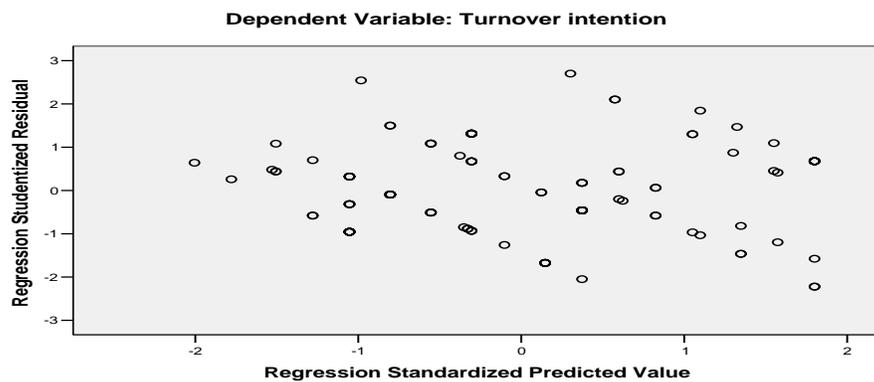
Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	Kompensasi	.435	2.298
	Pengembangan karir	.435	2.298

a. Dependent Variable: Turnover intention

### Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



### Scatterplot



### Hasil jawaban Responden

No.	x1.1	x1.2	x1.3	x1.4	x1.5	x1.6	x1.7	x1.8	x1.9	x1
1	4	3	3	3	3	3	3	3	2	27
2	4	3	2	3	3	2	3	4	3	27
3	4	3	3	2	3	3	2	3	4	27
4	2	3	3	2	3	2	3	3	3	24
5	3	2	3	3	2	3	2	3	3	24
6	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
7	3	2	2	2	1	2	2	1	3	18
8	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
9	3	2	2	1	2	1	2	2	3	18
10	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
11	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
13	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
14	4	3	3	3	2	3	3	3	3	27
15	3	2	2	3	2	3	2	2	2	21
16	2	2	3	2	2	2	2	3	3	21
17	3	3	2	3	3	3	3	2	2	24
18	2	3	2	2	3	2	3	2	2	21
19	2	2	3	2	2	2	2	3	3	21
20	2	3	2	2	3	2	3	2	2	21
21	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
22	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
23	1	1	2	1	1	1	1	2	2	12
24	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
25	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
26	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
27	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
28	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
29	2	2	1	2	2	2	2	1	1	15
30	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
31	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
32	4	3	3	3	3	3	3	2	3	27
33	4	3	3	2	3	3	2	3	4	27
34	4	3	2	3	3	2	3	3	4	27
35	3	3	3	3	4	3	3	2	3	27
36	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
37	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
38	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
39	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
40	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
41	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
42	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
43	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
44	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
45	1	2	1	1	2	1	2	1	1	12
46	1	2	1	1	2	1	2	1	1	12



96	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
97	2	2	3	2	2	2	2	3	3	21
98	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
99	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
100	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
101	3	2	3	3	2	3	2	3	3	24
102	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
103	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
104	2	2	3	2	2	2	2	3	3	21
105	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
106	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
107	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
108	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
109	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
110	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
111	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
112	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
113	2	2	3	2	2	2	2	3	3	21
114	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
115	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
116	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
117	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
118	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
119	3	2	3	3	2	3	2	3	3	24
120	2	2	3	2	2	2	2	3	3	21
121	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
122	2	3	2	2	3	2	3	2	2	21
123	3	2	3	3	2	3	2	3	3	24
124	3	2	3	3	2	3	2	3	3	24
125	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18

0	0	0	0	0	0	0	0	0
13	0	3	2	1	2	0	4	6
36	37	44	39	35	39	35	43	43
55	67	55	62	66	61	68	54	52
21	21	23	22	23	23	22	24	24
125	125	125	125	125	125	125	125	125

- - - - -

52	-	12	8	4	8	-	16	24	
108	111	132	117	105	117	105	129	129	
110	134	110	124	132	122	136	108	104	
21	21	23	22	23	23	22	24	24	
291	266	277	271	264	270	263	277	281	
2.33	2.13	2.22	2.17	2.11	2.16	2.10	2.22	2.25	2.19

### Hasil jawaban Responden

x2.1	x2.2	x2.3	x2.4	x2.5	x2.6	x2.7	x2.8	x2.9	x2
4	3	2	3	4	3	3	3	2	27
3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
3	3	2	3	4	3	2	3	4	27
2	2	3	2	2	2	2	3	3	21
3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
2	3	2	2	3	2	3	2	2	21
2	2	3	2	2	2	2	3	3	21
2	3	2	2	3	1	2	2	1	18
1	2	1	1	2	1	2	1	1	12
1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
3	4	4	3	4	3	4	4	4	33
3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
4	3	4	4	3	4	3	4	4	33
3	3	2	3	4	3	2	3	4	27
2	3	2	2	3	2	3	2	2	21
3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
2	2	3	2	2	2	2	3	3	21
1	2	1	1	2	1	2	1	1	12
1	1	2	1	1	1	1	2	2	12
2	1	1	1	1	2	1	1	2	12
2	2	1	2	2	3	2	2	2	18
1	2	2	1	2	1	2	2	2	15
1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
2	2	1	2	2	2	2	1	1	15
1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
2	2	1	2	2	2	2	1	1	15
1	2	1	1	2	1	2	1	1	12
1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
3	4	3	3	4	3	4	3	3	30
3	3	4	3	2	3	3	3	3	27
4	4	3	4	4	4	4	3	3	33
3	3	3	3	3	2	3	3	4	27
2	3	4	3	3	3	2	3	4	27
3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
2	2	1	2	2	2	2	1	1	15



1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
4	3	3	2	3	3	3	3	3	27
3	3	2	3	4	2	3	3	4	27
3	3	3	4	3	3	3	3	2	27
3	2	3	3	4	2	3	3	4	27
3	3	4	3	3	3	3	3	2	27
2	3	2	2	3	2	3	2	2	21
2	2	3	2	2	2	2	3	3	21
2	3	3	2	3	2	3	3	3	24
2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
1	2	1	1	2	1	2	1	1	12
1	2	2	1	2	1	2	2	2	15
1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
3	3	3	3	3	3	3	2	4	27
3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
3	3	4	2	3	2	3	4	3	27
3	4	3	3	3	3	3	3	2	27
3	3	3	3	4	3	3	3	2	27
3	3	3	3	3	3	2	3	4	27
3	3	3	3	2	3	3	3	4	27
3	2	3	4	3	3	3	3	3	27
3	3	3	3	3	4	3	3	2	27
4	3	3	3	3	3	3	3	2	27
3	2	3	3	3	3	3	3	4	27
3	3	3	3	3	3	3	3	3	27

0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	11	10	6	14	6	7	9	18
51	53	51	51	50	50	54	58	41
34	39	33	36	39	37	42	28	36
31	22	31	32	22	32	22	30	30
125	125	125	125	125	125	125	125	125

-	-	-	-	-	-	-	-	-	
36	44	40	24	56	24	28	36	72	
153	159	153	153	150	150	162	174	123	
68	78	66	72	78	74	84	56	72	
31	22	31	32	22	32	22	30	30	
288	303	290	281	306	280	296	296	297	
2.30	2.42	2.32	2.25	2.45	2.24	2.37	2.37	2.38	2.34





5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
2	4	4	2	4	4	3	2	4	29
3	4	4	4	4	4	4	3	4	34
3	3	4	3	3	4	3	3	3	29
4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
3	3	4	3	3	4	3	3	3	29
3	3	4	3	3	4	3	3	3	29
3	4	3	3	4	3	3	3	3	29
4	3	3	4	3	2	3	4	3	29
3	4	4	3	4	4	4	3	5	34
4	4	3	4	4	3	4	4	4	34
4	4	3	4	4	3	4	4	4	34
4	4	5	4	4	5	4	4	4	38
4	4	5	5	4	5	4	4	3	38
5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
2	4	4	2	4	4	3	2	4	29
3	4	4	3	4	4	4	3	5	34
3	3	4	3	3	4	3	3	3	29
4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
2	3	3	2	3	3	3	2	4	25
3	3	2	3	3	2	3	3	3	25
3	4	3	3	3	3	3	3	4	29
2	4	4	2	4	4	3	2	4	29
3	4	4	3	4	4	4	3	5	34
3	4	4	4	4	4	4	3	4	34
4	3	3	4	3	3	3	4	2	29
4	3	3	2	3	3	3	4	4	29
4	4	4	4	4	4	4	4	4	36

19	18	22	24	18	24	21	17	29
52	58	57	46	58	57	51	54	52
43	48	40	43	47	36	52	45	37
11	1	6	12	2	8	1	9	7
0	0	0	0	0	0	0	0	0
125	125	125	125	125	125	125	125	125

95 90 110 120 90 120 105 85 145  
208 232 228 184 232 228 204 216 208  
129 144 120 129 141 108 156 135 111  
22 2 12 24 4 16 2 18 14  
- - - - - - - - -  
454 468 470 457 467 472 467 454 478  
3.63 3.74 3.76 3.66 3.74 3.78 3.74 3.63 3.82 3.72