

**TINJAUAN HUKUM ISLAM TERHADAP MANAJEMEN PENGHIMPUNAN DANA
INFAQ DI LAZIS BAITURRAHMAN KOTA SEMARANG**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Tugas dan Melengkapi Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S.1)
dalam Hukum Ekonomi Syariah pada Program Studi Muamalat



Disusun Oleh:

Nama : Lathifa Fahri

N I M : 156020014

**YAYASAN WAHID HASYIM
UNIVERSITAS WAHID HASYIM
FAKULTAS AGAMA ISLAM
SEMARANG
2019**

NOTA PEMBIMBING

Semarang, 8 Agustus 2019

Lampiran : 2 Eksemplar
Hal. : Naskah Skripsi
a.n. Sdra. Lathifa Fahri

Kepada :

Yth. Bapak Dekan Fakultas Agama Islam
Universitas Wahid Hasyim Semarang
Di Semarang

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah mengadakan koreksi dan perbaikan seperlunya bersama ini saya kirimkan skripsi saudara:

Nama : Lathifa Fahri
NIM : 156020014
Program Studi : Mua'malat/ Hukum Ekonomi Syariah
Judul : Tinjauan Hukum Islam terhadap Manajemen Penghimpunan Dana Infaq di LAZIS Baiturrahman Kota Semarang

Selanjutnya saya mohon kepada Bapak Dekan Fakultas Agama Islam agar skripsi saudara tersebut dapat segera dimunaqasyahkan. Atas perhatian Bapak, kami ucapkan banyak terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. H. Muh Syaifuddin, M.A.

Pembimbing II



Ulya Himawati, M. Pd.



UNIVERSITAS WAHID HASYIM FAKULTAS AGAMA ISLAM

Jl. Menoreh Tengah X / 22 Sampangan - Semarang 50236 Telp. (024) 8505680 - 8505681 Fax. (024) 8505680

PENGESAHAN

Skripsi Saudara/i : Lathifa Fahri
N I M : 156020014
Program Studi : Hukum Ekonomi Syari'ah S1
Judul : Tinjauan Hukum Islam Terhadap Manajemen Penghimpunan Dana
Infaq di Lazis Baiturrahman Kota Semarang

Telah dimunaqosahkan oleh Dewan Penguji Fakultas Agama Islam Universitas Wahid Hasyim Semarang pada tanggal :

16 Agustus 2019

dan dapat diterima sebagai kelengkapan ujian akhir dalam rangka menyelesaikan studi Program Sarjana Strata Satu (S1) guna memperoleh gelar Sarjana dalam Ilmu Agama Islam Pada Program Studi Pendidikan Agama Islam

Semarang, 16 Agustus 2019

1. Penguji I	: Asma'ul Husna, M.Pd	1.
2. Penguji II	: Ali Romdhoni, MA.	2.
3. Sekretaris Sidang	: Ali Imron, M.Pd.I	3.
4. Pembimbing I	: Dr. H. Muh. Syaifudin, MA	4.
5. Pembimbing II	: Ulya Himawati, M.Pd	5.

Mengesahkan,
Dekan/Ketua Sidang,

Dr. H. Nur Cholid, M. Ag., M.Pd.
NPP. 08.05.1.0143

ABSTRAK

Lathifa Fahri (NIM : 156020014), 2019. Tinjauan Hukum Islam terhadap Manajemen Penghimpunan Dana Infaq di LAZIS Baiturrahman Kota Semarang.

Skripsi : Program Studi Mua'malat, Fakultas Agama Islam Universitas Wahid Hasyim Semarang. Pembimbing Dr. H. Muh Syaifuddin, M.A. dan Ulya Himawati, M. Pd.

Kata Kunci : Manajemen, Penghimpunan Dana dan Hukum Islam

Penghimpunan dana adalah kegiatan menghimpun dana. Lembaga pengelola dana zakat, infaq dan shadaqah manapun memerlukan orang yang terampil dan energik dalam menjalankan tugasnya untuk menghimpun dana, karena proses inilah yang menjadi bagian penggerak program kerja bagi sebuah Lembaga Amil Zakat. Suksesnya penghimpunan dana tergantung pada bagaimana proses manajemen dipergunakan pada lembaga tersebut.

Dalam penelitian ini, penulis menggunakan penelitian lapangan atau *field research*, dimana objek penelitian difokuskan di LAZIS Baiturrahman Kota Semarang, sifat penelitian ini adalah deskriptik-analitik dimana penulis mencoba untuk mendeskripsikan serta menganalisis proses manajemen penghimpunan dana infaq di LAZIS Baiturrahman Kota Semarang dengan menggunakan pendekatan normatif yaitu penulis mencoba meninjau proses manajemen penghimpunan dana infaq di LAZIS Baiturrahman Kota Semarang dengan mengacu pada ayat suci al-Qur'an dan al-Hadits. Apakah masalah-masalah tersebut telah sesuai dengan syariat Islam yang berlaku. Dalam menganalisis data, penulis menggunakan analisis kualitatif menurut Miles dan Huberman yang terdiri dari tiga rangkaian yaitu: reduksi data, penulis mengumpulkan data-data yang terdapat di LAZIS Baiturrahman Kota Semarang berkaitan dengan manajemen penghimpunan dana infaq; penyajian data, penulis mencoba menganalisis dengan teori yang telah ditentukan sebelumnya; serta penarikan kesimpulan, penulis menjelaskan kesimpulan yang merupakan hasil dari penelitian.

Hasil penelitian yang penulis lakukan dapat disimpulkan sebagai berikut: 1. Manajemen penghimpunan dana infaq meliputi perencanaan, pergerakan, pengorganisasian dan pengawasan melalui cara diserahkan langsung di kantor, jemput donasi di tempat donator dan social media. 2. Pandangan Islam terhadap manajemen penghimpunan dana infaq di LAZIS Baiturrahman Kota Semarang telah sesuai dengan prinsip dan ajaran syariat hukum Islam yang terkandung dalam al-Qur'an surat at-taubah ayat 103 adanya inisiatif manajemen yang berarti amil tidak sekedar menunggu datangnya infaq tersebut, tetapi amil harus memperlihatkan sikap "*khudz*" (ambil) dalam bentuk mensosialisasikan kepada masyarakat, melakukan pengambilan serta mendistribusikan dana infaq secara tepat dan benar.

DEKLARASI

Bismillahirrahmannirrahim.

Dengan nama Allah Yang Maha Kuasa, Saya menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa segala sesuatu yang tertulis di dalam karya ilmiah skripsi ini benar-benar hasil karya saya sendiri, bukan dibuatkan orang lain. Dan menyatakan juga dengan penuh tanggung jawab bahwa karya ini bukan hasil jiplakan atau plagiasi terhadap karya tulis orang lain, baik sebagian atau keseluruhan. Pendapat atau temuan ilmiah yang sudah paten berstandar milik orang lain yang terdapat dalam skripsi ini dikutip dan diambil inti substansinya atau dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Semarang, 8 Agustus 2019

Yang Membuat Pernyataan,



Lathifa Fahri

NIM. 156020014

MOTTO

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

يَا أَيُّهَا الرَّسُولُ بَلِّغْ مَا أُنزِلَ إِلَيْكَ مِنْ رَبِّكَ
وَإِنْ لَمْ تَفْعَلْ فَمَا بَلَّغْتَ رِسَالَتَهُ وَاللَّهُ يَعْصِمُكَ مِنَ النَّاسِ
إِنَّ اللَّهَ لَا يَهْدِي الْقَوْمَ الْكَافِرِينَ

*“Hai Rasul, sampaikanlah
apa yang diturunkan kepadamu dari tuhanmu.
Dan jika tidak kamu kerjakan (apa yang diperintahkan
itu, berarti) kamu tidak menyampaikan amanat-Nya.
Allah memelihara kamu dari (gangguan) manusia
.Sesungguhnya Allah tidak memberi petunjuk
kepada orang-orang yang kafir”.*

(Q.S. Al-Maidah: 67) ¹

¹ Departemen Agama RI, *Al-Qur'an Al-Karim dan Terjemah Bahasa Indonesia*, Kudus: Menara Kudus, hlm. 120.

PERSEMBAHAN

Dengan segala puja dan puji syukur kepada Tuhan yang Maha Esa dan atas dukungan dan do'a dari orang-orang tercinta, akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik dan tepat pada waktunya. Dengan tulus ikhlas kupersembahkan dan kudedikasikan skripsi ini kepada :

1. Istri tercinta Ita Nur Susilowati, S.Pd dan putri kami tersayang Nayyara Shabrina Lathif untuk cinta mereka, keceriaan, kasih sayang, pengertian dan dukungannya selama penulis melanjutkan studi.
2. Bapak dan Ibuku beserta Bapak dan Ibu mertua yang selalu memberikan dukungan serta doa tiada henti demi kesuksesan penulis, karena tiada kata dan restu yang terindah melainkan restu atau ridho dari kedua orang tua.
3. Bapak H. Iman Fadhilah, M. SI. Selaku dosen wali atas segala perhatian dan masukannya selama masa perkuliahan.
4. Semua dosen di Universitas Wahid Hasyim Semarang khususnya dosen Fakultas Agama Islam dan tak lupa juga dosen pembimbing Bapak Dr. H. Muh Syaifuddin, M.A. dan Ibu Ulya Himawati, M. Pd. semoga tidak bosan selalu memberikan nasihat untuk saya dan mahasiswa yang lain.
5. Seluruh saudara dan anggota keluargaku yang selalu memberikan doa kepada penulis.
6. Bapak Slamet Surachmat selaku Manajer Operasional, Bapak Tjipto Dahono Manajer Penghimpunan, Ustadz Nawawi Manajer Program, Mbak Illa General admin, Mba Sakinah menteri Keuangan di LAZIS Baiturrahman Kota Semarang yang telah menginspirasi penulis, memberikan data dan berbagai informasi yang penulis butuhkan saat melakukan penelitian. Tidak lupa kepada pak haji Gatot, mbah Sigit dan mas Cahyo atas jamuan kopi dan CK-nya.
7. Kyai muda Dr. Fahsin M Fa'al pengasuh Yayasan Kyai Gading Candisari Mranggen yang juga Sekretaris PW GP. Ansor Jawa Tengah yang tiada bosan menanyakan kapan selesainya proses studi penulis dan telah membantu serta memberikan fasilitas satu buah laptop dalam menyelesaikan penelitian ini.
8. Sahabat-sahabat UPZIS NU-CARE LAZISNU Kecamatan Karangawen, PAC GP. Ansor Kecamatan Karangawen, PC GP. ANSOR Kab. Demak, PC. IKAPMII Kab. Demak,

mohon maaf selama penulis fokus dalam penelitian ini belum bisa aktif dalam menjalankan amanah organisasi.

9. Untuk orang yang membantu dan menemani menyelesaikan skripsi ini Kang Ja'far sesepuh Pesantren Usmaniyyah Ngemplak Mranggen, bos *Enk Sell* dan Kang Mu'alif terimakasih atas bantuan dan dukungannya, baik berupa dukungan atau canda tawa yang kita lewati bersama.
10. Teman-teman seangkatan dan seperjuangan di Prodi Hukum Ekonomi Syariah angkatan 2015, selamat buat bos Sodiq dan mbak Dani yang bisa menyelesaikan studi bareng penulis, untuk gus Fadli, ndan Saqrun, bib Jakfar, yi Zazuli, juragan Rokhim dan linda semoga segera menyusul di bulan april 2020. Terima kasih karena kalian adalah teman yang terbaik dan solid. Dimanapun dan kapanpun jangan pernah lupa dan putus tali persaudaraan kita. Pasca perkuliahan ini kita sambung kembali dalam Gerakan KOPSAMA yang telah kita rintis bersama.
11. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah memberikan dorongan serta bantuan selama penyusunan tugas akhir skripsi ini.



KATA PENGANTAR

Puji Syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT, atas limpahan rahmat, taufiq, hidayah dan inayah-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“TINJAUAN HUKUM ISLAM TERHADAP MANAJEMEN PENGHIMPUNAN DANA INFIAQ DI LAZIS BAITURRAHMAN KOTA SEMARANG”** yang secara akademis menjadi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana S1 dalam Hukum Ekonomi Syariah, Ilmu Agama Islam Pada Program Studi Muamalat dengan lancar. Shalawat dan salam senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, Nabi akhir zaman dan pembawa rahmat bagi makhluk seluruh alam. Penulis menyadari sepenuhnya, tanpa bimbingan dan motivasi dari berbagai pihak, skripsi ini tidak akan dapat diselesaikan dengan baik.

Penulis dalam menyelesaikan penelitian ini mendapat banyak bantuan baik moril maupun materiil dari berbagai pihak, maka pada kesempatan ini dengan rasa hormat yang dalam penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Mahmutarom HR, SH., MH., selaku Rektor Universitas Wahid Hasyim Semarang.
2. Bapak Dr. H. Nur Cholid, M.Ag., M.Pd., selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Wahid Hasyim Semarang.
3. Bapak H. Iman Fadhilah, M. SI. selaku kepala jurusan muamalat yang telah menyetujui pembahasan skripsi ini.
4. Bapak Dr. H. Muh Syaifuddin, M.A., selaku pembimbing I dan Ibu Ulya Himawati, M. Pd. selaku pembimbing II yang telah sabar memberikan bimbingan, meluangkan waktu, tenaga dan pikiran dalam memberikan saran dan pengarahannya selama proses penyusunan skripsi ini.
5. Segenap dosen dan staff Fakultas Agama Islam Universitas Wahid Hasyim Semarang yang telah membekali penulis berbagai pengetahuan selama kuliah di Universitas Wahid Hasyim Semarang.
6. Perpustakaan Universitas Wahid Hasyim Semarang yang telah terbuka lebar bagi penulis untuk mencari referensi dan literatur, semoga tetap terus memberikan sumbangsih kepada seluruh mahasiswa.

7. Pengurus dan manajemen LAZIS Baiturrahman Kota Semarang yang telah bersedia memberikan izin serta bantuannya kepada peneliti untuk mengadakan penelitian.
8. Semua pihak yang tidak bisa peneliti sebutkan satu persatu yang juga telah membantu terselesaikannya penulisan skripsi ini.

Sungguh kami tidak dapat memberikan balasan apapun, kecuali do'a. Semoga Allah SWT memberikan balasan pahala yang berlipat atas amal kebaikan yang telah diberikan.

Akhirnya kami menyadari bahwa apa yang telah tersaji dalam penulisan ini masih jauh dari kesempurnaan. Masih banyak hal-hal yang perlu diperbaiki dan diperdalam lebih lanjut atau adahal yang kurang sesuai, karena hanya sebatas inilah yang dapat peneliti sampaikan, maka dengan segala bentuk kritkas dan saran sangat peneliti harapkan, demi menindak lanjuti pada kajian-kajian yang lebih lanjut.

Semarang, 8 Agustus 2019

Penulis,



Lathifa Fahri
NIM. 156020014

**PEDOMAN PEDOMAN
TRANSLITERASI ARAB - LATIN**

Berdasarkan SKB Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor: 0543
b/U/1987 ter tanggal 22 Maret 1988

A. KONSONAN TUNGGAL

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	-	Tidak dilambangkan
ب	Bâ	B	-
ت	Ta'	T	-
ث	Sa'	S	S dengan titik di atas
ج	Jim	J	-
ح	Ha'	H	H dengan titik di bawah
خ	Kha'	Kh	-
د	Dal	D	-
ذ	Zal	Z	Z dengan titik di atas
ر	Ra'	R	-
ز	Za'	Z	-
س	Sin	S	-
ش	Syin	Sy	-
ص	Sad	S	S dengan titik di bawah
ض	Dad	D	D dengan titik di bawah
ط	Ta'	Ṭ	T dengan titik di bawah
ظ	Za'	Z	Z dengan titik di bawah
ع	'Ain	'	Koma terbalik (<i>apostroftunggal</i>)
غ	Gain	G	-
ف	Fa'	F	-
ق	Qaf	Q	-

ك	Kaf	K	-
ل	Lam	L	-
م	Mim	M	-
ن	Nun	N	-

و	Waw	W	-
هـ	Ha	H	-
ء	Hamzah	'	<i>Apostrof</i> lurus miring (tidak untuk awal kata)
ي	Ya	Y	-
ة	Ta' Marbutah	H	Di bacaah ketika <i>mauquf</i>
ة...	Ta' Marbutah	H/t	Di bacaah/ <i>at</i> ketika mauquf (terbaca mati)

B. VOKAL PENDEK

Arab	Latin	Keterangan	Contoh
ا	a	Bunyi <i>fathah</i> panjang	كان
ي	i	Bunyi <i>kasrah</i> panjang	فيك
و	u	Bunyi <i>dammah</i> panjang	كونو

C. VOKAL PANJANG

Arab	Latin	Keterangan	Contoh
-	A	Bunyi fathah pendek	افل
-	I	Bunyi kasrah pendek	سنل
-	U	Bunyi dlamah pendek	احد

D. DIFTONG

Arab	Latin	Keterangan	Contoh
او	Aw	Bunyi fathah diikuti waw	مَوْز
اي	Ai	Bunyi fathah diikuti ya'	كَيْد

E. PEMBAURAN KATA SANDANG TERTENTU

Arab	Latin	Keterangan	Contoh
أَل...ْ	Al	Bunyi <i>al Qomariyyah</i> (Al mati dibaca jelas)	الْقَمْرُ
أَلِ شَّ	Asy-Sya	Bunyi <i>al Syamsiyah</i> (al mati tidak dibaca, diganti dengan huruf yang mengikutinya)	السَّمْسُ
وَأَل....ْ	Wal / wasy-sy	Bunyi <i>al Qomariyyah / al Syamsiyah</i> diawali huruf hidup adalah tidak dibaca	وَالْمُعَامَلَةُ / وَالتَّرْبِيَةُ

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN NOTA PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN ABSTRAK	iv
HALAMAN DEKLARASI	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
HALAMAN KATA PENGANTAR	ix
HALAMAN PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN	xi
HALAMAN DAFTAR ISI	xiv

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah	1
B. Alasan Pemilihan Judul	3
C. Telaah Pustaka	4
D. Fokus Penelitian	7
E. Penegasan Istilah	7
F. Tujuan Penelitian	9
G. Manfaat Penelitian	10
H. Metode Penelitian	11
I. Sistematika Penyusunan	16

BAB II MANAJEMEN PENGHIMPUNAN DANA INFAQ DAN HUKUM ISLAM

A. Manajemen Penghimpunan Dana Infaq	18
1. Pengertian Manajemen Penghimpunan Dana	18
a. Manajemen Secara Umum	18
b. Manajemen dalam Islam	19
c. Penghimpunan Dana	21

2. Unsur-unsur Manajemen	24
3. Fungsi-fungsi Manajemen	25
B. Teori Hukum Islam	39
1. Pengertian Hukum Islam	39
2. Pembagian Hukum Islam	41
3. Hakim	43
4. <i>Mahkum'Alaih</i>	44
5. <i>Mahkum Fih</i>	45
C. Pengertian Infaq dan Dasar Hukumnya.....	46
1. Pengertian Infaq	46
2. Rukun dan Syarat Infaq.....	48
3. Dasar Hukum Infaq	49

BAB III GAMBARAN UMUM LAZIS BAITURRAHMAN KOTA SEMARANG

A. Gambaran Umum LAZIS Baiturrahman Kota Semarang.....	52
1. Sejarah Berdirinya LAZIS Baiturrahman Kota Semarang	52
2. Visi dan Misi LAZIS Baiturrahman Kota Semarang.....	53
3. Logo LAZIS Baiturrahman Kota Semarang	54
4. Struktur Organisasi LAZIS Baiturrahman Kota Semarang ...	54
5. Job Description	55
6. Program Kerja LAZIS Baiturrahman Kota Semarang.....	60
B. Manajemen Penghimpunan Dana LAZIS Baiturrahman Kota Semarang	66
1. Manajemen	66
2. Penghimpunan Dana di LAZIS Baiturrahman Kota Semarang	68

BAB IV : TINJAUAN HUKUM ISLAM TERHADAP MANAJEMEN PENGHIMPUNAN DANA INFAQ DI LAZIS BAITURRAHMAN KOTA SEMARANG

A. Penerapan Manajemen Penghimpunan Dana di LAZIS Baiturrahman Kota Semarang.....	74
1. Perencanaan	76

2. Pengorganisasian.....	82
3. Penggerakan	85
4. Pengawasan	87
B. Tinjauan Hukum Islam Terhadap Manajemen Penghimpunan Dana Infaq di LAZIS Baiturrahman Kota Semarang.....	88

BAB V : PENUTUP

A. Kesimpulan	103
B. Saran	104
C. Penutup	105

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

