

**Lampiran 1. Form Kuisisioner Faktor-Faktor Internal**

**KUISISIONER**

**Faktor-Faktor Internal (Kekuatan dan Kelemahan)**

**Pembobotan Faktor-Faktor Internal, Penentuan Peringkat Faktor-Faktor  
Internal dan Total Skor Faktor Internal**

**Kuisisioner ini digunakan sebagai Bahan Penyusunan Skripsi  
Strategi Pengembangan Kelembagaan Koperasi Petani Tebu Rakyat (KPTR)  
Tani Maju di Kota Semarang**

**Oleh :**

**Ganang Romadhon**

**NIM : 144010083**



**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS**

**FAKULTAS PERTANIAN**

**UNIVERSITAS WAHID HASYIM**

**SEMARANG**

**2019**

**Nama Responden** :

**Jabatan** :

**Hari/Tanggal** :

### **FAKTOR-FAKTOR INTERNAL**

#### **(KEKUATAN DAN KELEMAHAN)**

Faktor	Kekuatan	Kelemahan
Aspek sumberdaya manusia	Sumber daya manusia sebagai pengurus dan pengawas cukup baik	
Usaha produktif dan pemasaran	Usaha simpan pinjam dan UPJA lancar dan cukup produktif	Pemasaran produk belum terkoordinasi masih perorangan
Keuangan	Adiministrasi keuangan tersusun rapi dan lengkap	Belum menggunakan sistem komputerisasi
Pengembangan Strategi		Belum mempunyai divisi pengembangan strategi
Manajemen		Perencanaan kurang maksimal dan belum memiliki strategi jangka panjang
Organisasi	Susunan organisasi sudah dilegalkan di tingkat Pemerintah Kota Semarang	
Badan hukum	KPTR Tani Maju legal dan berbadan hukum	
Modal	Permodalan dalam bentuk uang dan aset barang bergerak sudah cukup	

## **PENENTUAN BOBOT, PERINGKAT (RATING) DAN TOTAL SKOR**

### **FAKTOR-FAKTOR INTERNAL**

#### **Petunjuk Umum :**

1. Dalam pengisian kuesioner ini, responden diharapkan secara langsung (tidak menunda) untuk menghindari terjadinya inkonsistensi jawaban.
2. Penentuan nilai bobot, peringkat (rating) terhadap faktor-faktor internal, baik faktor kekuatan dan kelemahan harus konsisten dengan tabel sebelumnya.

#### **Tujuan :**

Penentuan bobot, tingkat (rating) dimaksudkan untuk mengukur pengaruh masing-masing variabel terhadap kondisi lingkungannya. Variabel faktor internal ini terdiri dari faktor kekuatan yang dapat dimanfaatkan dan faktor kelemahan yang mungkin dapat diatasi.

#### **Petunjuk Pengisian :**

1. Pemberian nilai pada seberapa besar pengaruh faktor kekuatan yang dapat dimanfaatkan dalam Strategi Pengembangan Koperasi Petani Tebu Rakyat di Kota Semarang.
2. Tentukan nilai bobot, peringkat (rating) terhadap faktor-faktor kekuatan dan kelemahan.
3. Kalikan jumlah bobot dan rating sebagai nilai total skor dan dijumlahkan.

**Tabel Identitas Kepentingan dalam penentuan nilai bobot 0,0-1 rating 4 3 2 1**

Identitas Kepentingan	Defenisi Nilai
4	Jika faktor tersebut berpengaruh sangat besar (Kekuatan Utama) bagi organisasi
3	Jika faktor tersebut berpengaruh besar (Kekuatan kecil) bagi organisasi
2	Jika faktor tersebut kurang berpengaruh (kelemahan) bagi organisasi
1	Jika faktor tersebut sangat kurang berpengaruh (Kelemahan besar) bagi organisasi

Adapun bobot yang diberikan berkisar 0,0 (tidak penting) hingga 1,0 (sangat penting) untuk masing-masing faktor. Bobot yang diberikan kepada masing-masing faktor mengindikasikan tingkat penting relatif dari faktor terhadap keberhasilan perusahaan dalam industri. Tanpa memandang apakah faktor kunci itu adalah kekuatan dan kelemahan internal, faktor yang dianggap memiliki pengaruh paling besar dalam kinerja perusahaan harus diberikan bobot yang paling tinggi. Jumlah seluruh bobot harus sama dengan 1,0.

Menurut Bapak/Ibu bagaimana kondisi internal Koperasi Petani Tebu Rakyat (KPTR) Tani Maju di Kota Semarang terhadap faktor-faktor berikut:

<b>Faktor Strategis</b>	<b>Bobot Rata-Rata</b>	<b>Rating Rata-Rata</b>	<b>Total Skor</b>
<b>Kekuatan (S)</b>			
Sumber daya manusia sebagai pengurus dan pengawas cukup baik			
Usaha simpan pinjam dan UPJA lancar dan cukup produktif			
Adiministrasi keuangan tersusun rapi dan lengkap			
Susunan organiasi sudah dilegalkan di tingkat Pemerintah Kota Semarang			
KPTR Tani Maju legal dan berbadan hukum			
Permodalan dalam bentuk uang dan aset barang bergerak sudah cukup			
<b>Total</b>			
<b>Kelemahan (W)</b>			
Pemasaran produk belum terkoordinasi masih perorangan			
Belum menggunakan sistem komputerisasi			
Belum mempunyai devisi pengembangan strategi			
Perencanaan kurang maksimal dan belum memiliki strategi jangka panjang			
<b>Total</b>			
<b>Total IFE</b>			

**Lampiran 2. Form Kuisioner Faktor-Faktor Eksternal**

**KUISIONER**

**Faktor-Faktor Eksternal (Peluang dan Ancaman)**

**Pembobotan Faktor-Faktor Eksternal, Penentuan Peringkat Faktor-Faktor  
Eksternal dan Total Skor Faktor Eksternal**

**Kuisioner ini digunakan sebagai Bahan Penyusunan Skripsi  
Strategi Pengembangan Kelembagaan Koperasi Petani Tebu Rakyat (KPTR)  
Tani Maju di Kota Semarang**

**Oleh :**

**Ganang Romadhon**

**NIM : 144010083**



**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS**

**FAKULTAS PERTANIAN**

**UNIVERSITAS WAHID HASYIM**

**SEMARANG**

**2019**

**Nama Responden** :

**Jabatan** :

**Hari/Tanggal** :

**FAKTOR-FAKTOR EKSTERNAL**

**(PELUANG DAN ANCAMAN)**

Faktor	Peluang	Ancaman
Ekonomi	Pertumbuhan ekonomi daerah yang semakin meningkat	
Pesaing		Berpotensi munculnya pesaing baru dengan usaha yang sejenis
Teknologi	Perkembangan teknologi komunikasi dan informasi	
Kebijakan pemerintah	Dukungan pemerintah dengan melakukan pembinaan	
Minat petani tebu		Beralihnya petani tebu ke komoditas non tebu
Potensi daerah	Lokasi KPTR Tani Maju yang strategis	

## **PENENTUAN BOBOT, PERINGKAT (RATING) DAN TOTAL SKOR**

### **FAKTOR-FAKTOR EKSTERNAL**

#### **Petunjuk Umum :**

1. Dalam pengisian kuesioner ini, responden diharapkan secara langsung (tidak menunda) untuk menghindari terjadinya inkonsistensi jawaban.
2. Penentuan nilai bobot, peringkat (rating) terhadap faktor-faktor eksternal, baik faktor peluang dan ancaman harus konsisten dengan tabel sebelumnya.

#### **Tujuan :**

Penentuan bobot, tingkat (rating) dimaksudkan untuk mengukur pengaruh masing-masing variabel terhadap kondisi lingkungannya. Variabel faktor eksternal ini terdiri dari faktor peluang yang dapat dimanfaatkan dan faktor ancaman yang mungkin dapat diatasi.

#### **Petunjuk Pengisian :**

1. Pemberian nilai pada seberapa besar pengaruh faktor peluang yang dapat dimanfaatkan dalam Strategi Pengembangan Koperasi Petani Tebu Rakyat di Kota Semarang.
2. Tentukan nilai bobot, peringkat (rating) terhadap faktor-faktor peluang dan ancaman.
3. Kalikan jumlah bobot dan rating sebagai nilai total skor dan dijumlahkan.

**Tabel Identitas Kepentingan dalam penentuan nilai bobot 0,0-1 rating 4 3 2 1**

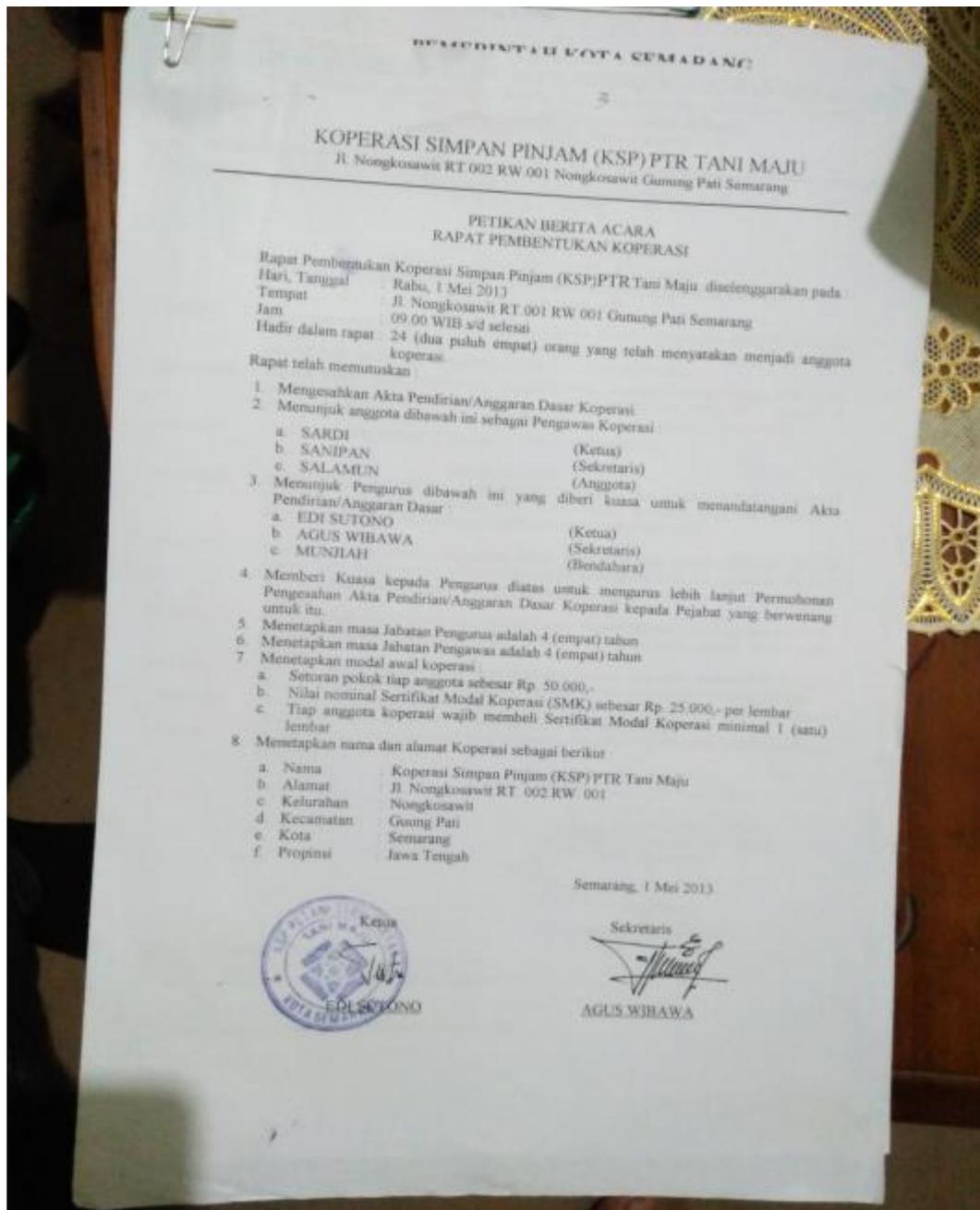
<b>Identitas Kepentingan</b>	<b>Defenisi Nilai</b>
4	Jika faktor tersebut berpengaruh sangat besar (Peluang Utama) bagi organisasi
3	Jika faktor tersebut berpengaruh besar (Peluang kecil) bagi organisasi
2	Jika faktor tersebut kurang berpengaruh (Ancaman) bagi organisasi
1	Jika faktor tersebut sangat kurang berpengaruh (Ancaman besar) bagi organisasi

Adapun bobot yang diberikan berkisar 0,0 (tidak penting) hingga 1,0 (sangat penting) untuk masing-masing faktor. Bobot yang diberikan kepada masing-masing faktor mengindikasikan tingkat penting relatif dari faktor terhadap keberhasilan perusahaan dalam industri. Tanpa memandang apakah faktor kunci itu adalah peluang dan ancaman eksternal, faktor yang dianggap memiliki pengaruh paling besar dalam kinerja perusahaan harus diberikan bobot yang paling tinggi. Jumlah seluruh bobot harus sama dengan 1,0.

Menurut Bapak/Ibu bagaimana kondisi eksternal Koperasi Petani Tebu Rakyat (KPTR) Tani Maju di Kota Semarang terhadap faktor-faktor berikut:

<b>Faktor Strategis</b>	<b>Bobot Rata-Rata</b>	<b>Rating Rata-Rata</b>	<b>Total Skor</b>
<b>Peluang (O)</b>			
Pertumbuhan ekonomi daerah yang semakin meningkat		4	
Perkembangan teknologi komunikasi dan informasi		4	0
Dukungan pemerintah dengan melakukan pembinaan	0,22		8
Lokasi KPTR Tani Maju yang strategis			7
<b>Total</b>			30
<b>Ancaman (T)</b>			
Berpotensi munculnya pesaing baru dengan usaha yang sejenis		0	3
Beralihnya petani tebu ke komoditas non tebu			
<b>Total</b>			
<b>Total EFE</b>			

Lampiran 3. Berita Acara Pendirian KPTR Tani Maju



Lampiran 4. Tanda Daftar Ijin Usaha Simpan Pinjam KPTR Tani Maju

**PEMERINTAH KOTA SEMARANG**  
**DINAS KOPERASI, USAHA MIKRO, KECIL, DAN MENENGAH**  
Jl. Pemuda No. 173 Telp. Dan Fax. (024) 3384086, Haring 3384077 (Psw. 2710 - 2712)  
S E M A R A N G  
Website : [www.dinkopasmi.kotasemarang.go.id](http://www.dinkopasmi.kotasemarang.go.id)  
Blog : [kopasmi.kotasemarang.go.id](http://kopasmi.kotasemarang.go.id)

---

**TANDA DAFTAR  
IJIN USAHA SIMPAN PINJAM**

**Nomor : 050 / 1727**

Dasar

- 1. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2012 tanggal 29 Oktober 2012 tentang Perkoperasian.
- 2. Surat permohonan ijin operasional usaha simpan pinjam dari pengurus Koperasi Simpan Pinjam PTR TANI MAJU Nomor : 06/Kop/10rg/25.04/2014 tanggal 28 April 2014.

Nama Koperasi : Koperasi Simpan Pinjam PTR TANI MAJU  
Nomor dan Tanggal Pengesahan Badan Hukum Nomor : 034/180.08/DA/KIV.34/XII/2013 Tanggal 18 Desember 2013  
Akte Pendirian dan Perubahan  
Anggaran Dasar  
Nama Ketua Koperasi  
Kelembagaan  
Alamat Koperasi : EDELSUTONG  
Koperasi Simpan Pinjam  
II. Nongkosawati RT. 002 RW. 001, Kelurahan Nongkosawati, Kecamatan Gunungpati, Kota Semarang, Provinsi Jawa Tengah

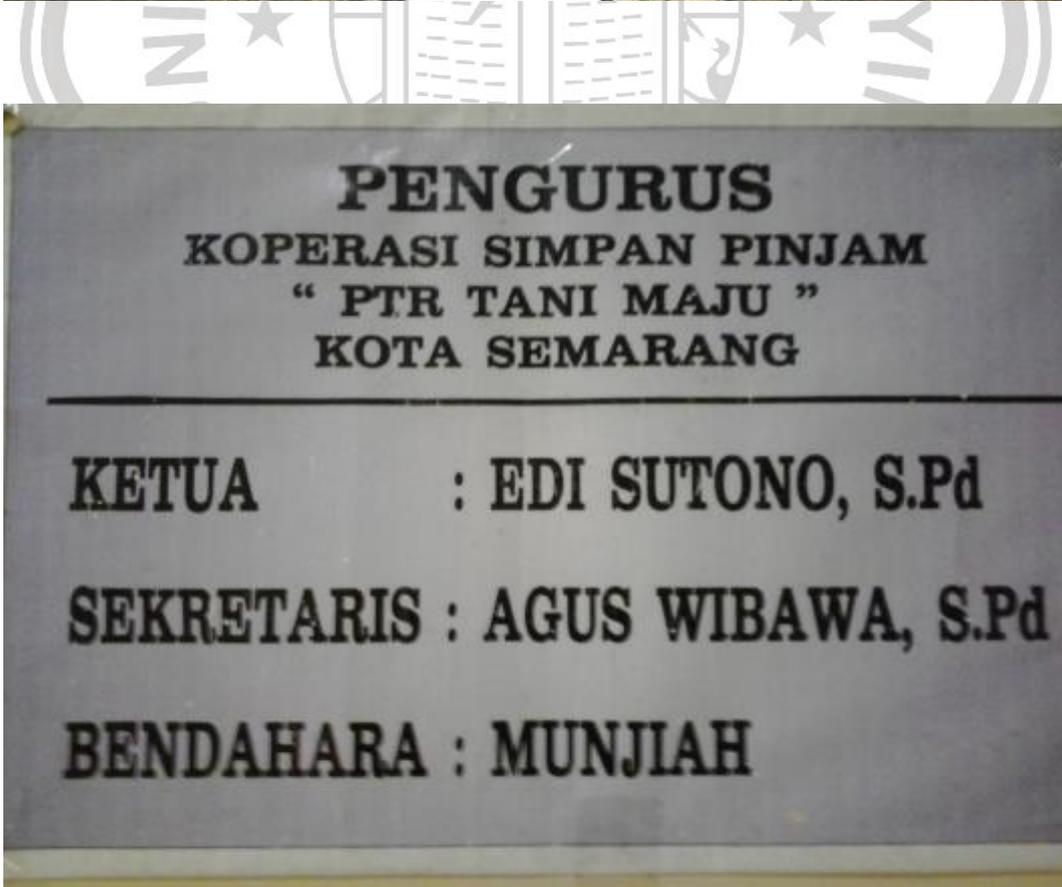
Nomor Telepon : Rp. 20.700.000,- (Dua puluh juta tujuh ratus ribu rupiah)  
Modal Tetap/Modal Tetap : 2 (dua) tahun  
Tanda Daftar Berlaku Selama : 20 April 2014  
Wajah Daftar Pada Tanggal

Semarang, 30 April 2014  
An. WAKIL KOTA SEMARANG  
KEPRA. DINAS KOPERASI,  
USAHA MIKRO, KECIL, DAN MENENGAH  
KOTA SEMARANG  
  
LITANISATYAWATI

Tembusan disampaikan kepada Yth:

1. Menteri Negara Koperasi dan UKM RI c/y Deputi Bidang Kelembagaan Koperasi dan UKM di Jakarta;
2. Walikota Semarang (shg laporan);
3. Kepala Dinas Koperasi, UMKM Provinsi Jawa Tengah;

Lampiran 5. Dokumentasi Kegiatan Penelitian



Lampiran 5. Dokumentasi Kegiatan Penelitian



Lampiran 5. Dokumentasi Kegiatan Penelitian



Lampiran 5. Dokumentasi Kegiatan Penelitian



Lampiran 5. Dokumentasi Kegiatan Penelitian



Lampiran 5. Dokumentasi Kegiatan Penelitian



Lampiran 5. Dokumentasi Kegiatan Penelitian



Lampiran 5. Dokumentasi Kegiatan Penelitian



Lampiran 5. Dokumentasi Kegiatan Penelitian



Lampiran 5. Dokumentasi Kegiatan Penelitian



Lampiran 5. Dokumentasi Kegiatan Penelitian



Lampiran 5. Dokumentasi Kegiatan Penelitian



Lampiran 6. Surat Keterangan Penelitian

KOPERASI SIMPAN PINJAM (KSP) PTR TANI MAJU  
Jl. Nongkosawit RT 002 RW 001 Nongkosawit Gunungpati Semarang

---

SURAT KETERANGAN PENELITIAN  
No : 03/KPTR-TM/10/2018

Yang bertanda tangan di bawah ini:

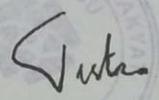
Nama : Edi Sutono  
Jabatan : Ketua

Dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : Ganang Romadhon  
NIM : 144010083  
Fak/Prodi : Pertanian/ Agribisnis  
Universitas : Universitas Wahid Hasyim

Adalah benar telah melakukan penelitian dalam rangka penulisan skripsinya yang berjudul: **STRATEGI PENGEMBANGAN KELEMBAGAAN KOPERASI PETANI TEBU RAKYAT ( KPTR ) "TANI MAJU" DI KOTA SEMARANG** sejak bulan Agustus sampai dengan September 2018.

Semarang, Oktober 2018  
Ketua KPTR Tani Maju

  
EDI SUTONO

