

**STRATEGI PENGEMBANGAN KELEMBAGAAN  
KOPERASI PETANI TEBU RAKYAT (KPTR) TANI MAJU  
DI KOTA SEMARANG**

**SKRIPSI**



Oleh :  
**Ganang Romadhon**  
**NIM : 144010083**

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS  
FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS WAHID HASYIM  
SEMARANG**

**2019**

**STRATEGI PENGEMBANGAN KELEMBAGAAN  
KOPERASI PETANI TEBU RAKYAT (KPTR) TANI MAJU  
DI KOTA SEMARANG**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan studi Strata I  
guna memperoleh gelar Sarjana Pertanian**



**Oleh :  
Ganang Romadhon  
NIM : 144010083**

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS  
FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS WAHID HASYIM  
SEMARANG  
2019**


**HALAMAN PENGESAHAN**

**STRATEGI PENGEMBANGAN KELEMBAGAAN  
KOPERASI PETANI TEBU RAKYAT (KPTR) TANI MAJU  
DI KOTA SEMARANG**


Skripsi ini Telah Dipertahankan di Depan Dewan Penguji  
Pada Tanggal : ..... 19 FEB 2019 .....  
Dan Diterima Untuk Memenuhi Syarat Akademik Tingkat Sarjana  
Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian  
Universitas Wahid Hasyim Semarang

Oleh:  
Ganang Romadhon  
NIM: 144010083

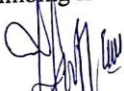
Pembimbing I

  
Renan Subantoro, S.P., M.Sc.  
NPP. 06.05.1.0126

Penguji

  
Shofia Nur Awami, S.P., M.Sc.  
NPP. 06.07.1.0137


Pembimbing II

  
I Putu Eka Wijaya, S.P., M.Sc.  
NPP. 06.16.2.0405

Mengetahui

Dekan Fakultas Pertanian  
Universitas Wahid Hasyim Semarang



  
Endang Sasongko, S.TP., M.Si.  
NPP. 06.02.1.0074

### PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu Perguruan Tinggi dan sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila dikemudian hari ternyata ditemukan/diketahui merupakan hasil skripsi orang lain saya sanggup mempertanggungjawabkan.

Semarang,     Maret 2019



Ganang Romadhon  
NIM : 144010083

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Semua masalah pasti ada solusinya. Terkadang, kita memang hanya perlu bersabar dan berserah diri.

Sebagaimana diambil dari Al-Qur`an Surat Al-Ankabut ayat 6 yang artinya: “Barang siapa bersungguh-sungguh, sesungguhnya kesungguhannya itu adalah untuk dirinya sendiri. Sungguh, Allah Maha Kaya dari seluruh alam”

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Bapak dan Ibu tersayang yang telah memberikan kasih sayang dan cinta kasih, segala dukungan, tidak terhitung jasa dan materi yang diberikan serta do`a untuk anaknya.
2. Segenap keluarga tersayang yang selalu memberikan dukungan.
3. Teman-temanku tersayang yang menemani selama penulisan skripsi ini.

## RIWAYAT HIDUP



Penulis bernama lengkap Ganang Romadhon, lahir di Kabupaten Kebumen Provinsi Jawa Tengah pada tanggal 7 Maret 1993. Penulis adalah anak pertama dari tiga bersaudara dari pasangan suami istri Bapak Teguh Pramono dan Ibu Sri Makmur. Penulis sekarang bertempat tinggal di Tersobo 2, Desa Tersobo RT 004 / RW 001 Kecamatan Prembun Kabupaten Kebumen.

Pendidikan yang telah ditempuh oleh penulis yaitu SD Negeri 1 Tersobo lulus tahun 2005, SMP Negeri 1 Prembun lulus tahun 2008, SMK Negeri 1 Kalibagor lulus tahun 2011, dan mulai tahun 2014 mengikuti Program S1 Agribisnis Fakultas Pertanian Kampus Universitas Wahid Hasyim Semarang. Penulis telah melaksanakan Praktik Kerja Lapangan (PKL) di Dinas Pertanian Kota Semarang. Sampai dengan penulisan skripsi ini penulis masih terdaftar sebagai mahasiswa Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Wahid Hasyim Semarang, membuat dan mempertahankan skripsi dengan judul “Strategi Pengembangan Kelembagaan Koperasi Petani Tebu Rakyat (KPTR) Tani Maju di Kota Semarang”.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah Subhanahu wata`ala Yang Maha Mendengar lagi Maha Melihat dan atas segala limpahan rahmat, taufik, serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sesuai dengan waktu yang telah direncanakan.

Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada baginda Nabi Besar Muhammad Shallallahu`alaihi wasallam beserta seluruh keluarga dan sahabatnya yang selalu membantu perjuangan beliau dalam menegakkan Dinullah di muka bumi ini. Skripsi yang berjudul “Strategi Pengembangan Kelembagaan Koperasi Petani Tebu Rakyat (KPTR) Tani Maju di Kota Semarang” disusun untuk memperoleh gelar Sarjana Pertanian, Prodi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Wahid Hasyim Semarang.

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H Mahmutarom HR., M.H selaku Rektor Universitas Wahid Hasyim Semarang.
2. Bapak Lutfi Aris Sasongko, S.TP., M.Si selaku dekan Fakultas Pertanian serta seluruh jajaran staf dosen dan karyawan Fakultas Pertanian Universitas Wahid Hasyim Semarang yang telah memberikan banyak arahan dan nasihat kepada penulis.

3. Bapak Renan Subantoro, S.P., M.Sc selaku pembimbing I dan Bapak I Putu Eka Wijaya, S.P., M.Sc selaku pembimbing II serta Ibu Shofia Nur Awami, S.P., M.Sc selaku penguji yang telah banyak memberikan bimbingan, nasihat dan arahan kepada penulis.
4. Teristimewa penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada Bapak yang penulis banggakan dan Ibu tercinta yang telah banyak memberikan dukungan dan pengorbanan baik secara moril, materil, nasihat, dan do'a sehingga perkuliahan dan penyusunan skripsi ini dapat terlaksana dengan baik.
5. Ucapan terima kasih penulis kepada semua sahabat angkatan 2014, dan teman-teman lainnya yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah banyak memberikan bantuan, dorongan serta motivasi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, maka saran dan kritik yang konstruktif dari semua pihak sangat diharapkan demi penyempurnaan selanjutnya.

Akhirnya hanya kepada Allah Subhanahu wa Ta'ala kita kembalikan semua urusan dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak, khususnya bagi penulis dan para pembaca pada umumnya, semoga Allah Subhanahu wa Ta'ala meridhoi dan dicatat sebagai ibadah disisi-Nya, Aamiin.

Semarang, Maret 2019



Ganang Romadhon  
NIM : 144010083



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN.....	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	iv
RIWAYAT HIDUP.....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
ABSTRAK .....	xiii
ABSTRACT .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN .....	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan.....	4
1.4 Manfaat.....	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	
2.1 Penelitian Terdahulu .....	6
2.2 Landasan Teori.....	8
2.2.1 Koperasi .....	8
2.2.2 Koperasi Petani Tebu Rakyat (KPTR) .....	13
2.2.3 Managemen Koperasi.....	14
2.3 Usaha Tani Tebu .....	16
2.4 Faktor Internal dan Eksternal .....	17
2.5 Kerangka Pemikiran.....	19
2.6 Hipotesis.....	20
BAB III METODE PENELITIAN.....	
3.1 Metode Pelaksanaan .....	21
3.2 Metode Pengambilan Sampel Data .....	21
3.2.1 Metode Pengambilan Sampel Daerah .....	21
3.2.2 Metode Pengambilan Sampel Responden .....	22
3.3 Metode Pengumpulan Data .....	22
3.4 Metode Analisis Data .....	23
3.5 Analisis Matriks Internal Faktor Evaluation (IFE) dan Matriks Eksternal Faktor Evaluation (EFE).....	23
3.6 Analisis SWOT .....	26
3.7 Pembatasan Masalah .....	29
3.8 Definisi Operasional Variabel .....	30
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	33
4.1.1 Keadaan Geografis.....	33
4.1.2 Keadaan Penduduk .....	35
4.2 Karakteristik Responden.....	37

4.2.1 Umur Responden .....	37
4.2.2 Tingkat Pendidikan .....	38
4.3 KPTR Tani Maju .....	39
4.3.1 Sejarah Dan Perkembangan KPTR Tani Maju .....	39
4.3.2 Visi Dan Misi Usaha.....	41
4.3.3 Struktur Organisasi Usaha .....	42
4.3.4 Keanggotaan KPTR Tani Maju .....	44
4.3.5 Unit Usaha Produktif Dan Jejaring.....	46
4.4 Analisis Lingkungan KPTR Tani Maju .....	46
4.4.1 Analisis Lingkungan Internal.....	46
4.4.2 Analisis Lingkungan Eksternal.....	52
4.4.3 Uji Validitas dan Reliabilitas .....	58
4.4.3.1 Uji Validitas .....	58
4.4.3.2 Uji Reliabilitas .....	59
4.4.3 Analisis Matriks IFE Dan EFE .....	60
4.4.4 Analisis Matriks IFE.....	60
4.4.5 Analisis Matriks EFE.....	61
4.4.6 Analisis Matrik SWOT .....	62
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	
5.1 Kesimpulan .....	67
5.2 Saran .....	69
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	



## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Penentuan Kekuatan dan Kelemahan pada faktor internal .....	24
Tabel 2. Penentuan Peluang dan Ancaman pada faktor eksternal .....	24
Tabel 3. Matriks Evaluasi Faktor Internal.....	24
Tabel 4. Matriks Evaluasi Faktor Eksternal.....	25
Tabel 5. Ketinggian Tempat Wilayah Kota Semarang .....	34
Tabel 6. Sebaran Penduduk Bermata Pencaharian di Bidang Pertanian dan Rata-Rata Luas Garapan di Kota Semarang s/d Tahun 2017 .....	36
Tabel 7. Umur Responden.....	37
Tabel 8. Tingkat Pendidikan Responden .....	38
Tabel 9. Daftar Petani Tebu KPTR Tani Maju .....	41
Tabel 10. Faktor-faktor Lingkungan Internal.....	52
Tabel 11. Daftar Petani Tebu KPTR Tani Maju .....	56
Tabel 12. Faktor-faktor Lingkungan Eksternal.....	57
Tabel 13. Uji Validitas Faktor Internal dan Eksternal .....	58
Tabel 14. Uji Reliabilitas Faktor Internal dan Eksternal.....	59
Tabel 15. Analisis Matriks IFE .....	60
Tabel 16. Analisis Matriks EFE .....	61
Tabel 17. Matriks SWOT.....	64

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Pikir Penelitian.....	19
Gambar 2. Matriks Grand Strategi .....	28
Gambar 3. Matriks SWOT .....	28
Gambar 4. Komposisi Penduduk Berdasarkan Mata Pencaharian.....	35
Gambar 5. Struktur Organisasi KPTR Tani Maju.....	42
Gambar 6. PDRB Kota Semarang.....	53
Gambar 7. Matriks Grand Strategi SWOT.....	63



## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1.** Form Kuisisioner Faktor-Faktor Internal
- Lampiran 2.** Form Kuisisioner Faktor-Faktor Eksternal
- Lampiran 3.** Berita Acara Pendirian KPTR Tani Maju
- Lampiran 4.** Tanda Daftar Ijin Usaha Simpan Pinjam KPTR Tani Maju
- Lampiran 5.** Dokumentasi Kegiatan Penelitian
- Lampiran 6.** Surat Keterangan Penelitian



# STRATEGI PENGEMBANGAN KELEMBAGAAN KOPERASI PETANI TEBU RAKYAT (KPTR) TANI MAJU DI KOTA SEMARANG

Ganang Romadhon\*, Renan Subantoro\*\*, I Putu Eka Wijaya\*\*\*

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan mengetahui faktor internal dan eksternal yang mempengaruhi KPTR Tani Maju dan mengetahui strategi yang dapat diterapkan pada KPTR Tani Maju. Metode dasar yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode studi kasus. Pengambilan lokasi secara *purposive* di Kota Semarang. Data analisis menggunakan data primer. Analisis data menggunakan Matriks *Internal Factor Evaluation (IFE)*, *Ekternal Factor Evaluation (EFE)*, Matriks *Grand Strategi* dan Matriks SWOT untuk merumuskan strategi. Berdasarkan penelitian diperoleh hasil kekuatan terpenting faktor internal KPTR Tani Maju adalah usaha simpan pinjam dan UPJA lancar dan cukup produktif dengan skor (0,52). Kelemahan terpenting yang menjadi faktor internal KPTR Tani Maju adalah perencanaan kurang maksimal dan belum memiliki rencana jangka panjang dengan skor (0,11). Peluang terpenting yang menjadi faktor eksternal KPTR Tani Maju adalah dukungan pemerintah dengan melakukan pembinaan dengan skor (0,88). Ancaman terpenting yang menjadi faktor eksternal KPTR Tani Maju adalah beralihnya petani tebu ke non tebu dengan skor (0,10). Strategi yang dapat diterapkan pada KPTR Tani Maju adalah Strategi S-O (*Strenght-Opportunity*). Strategi pertama dengan memanfaatkan sumberdaya manusia sebagai pengurus dan pengawas yang cukup baik, permodalan cukup yang sudah berjalan dalam usaha simpan pinjam dan UPJA dengan cukup produktif bisa memperluas jaringan usaha dengan memanfaatkan perkembangan teknologi komunikasi dan informasi mengingat pertumbuhan ekonomi daerah yang semakin meningkat yang kedua dengan memanfaatkan organisasi sudah di legalkan di tingkat Pemerintah Kota Semarang yang berlegalitas badan hukum, serta administrasi keuangan yang tersusun rapi dan lengkap lebih mudah mendapatkan kegiatan dengan latar belakang pertanian melihat dari lokasi yang strategis untuk kemajuan koperasi melalui dukungan pemerintah melakukan pembinaan.

Kata Kunci : *Faktor Internal, Faktor Eksternal, Analisis SWOT, KPTR Tani Maju*

- \* Mahasiswa Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian
- \*\* Dosen Pembimbing I
- \*\*\* Dosen Pembimbing II

**INSTITUTIONAL DEVELOPMENT STRATEGY  
OF KOPERASI PETANI TEBU RAKYAT (KPTR) TANI MAJU  
IN SEMARANG CITY**

Ganang Romadhon\*, Renan Subantoro\*\*, I Putu Eka Wijaya\*\*\*

**ABSTRACT**

This study aims to determine the internal and external factors that affect the KPTR Tani Maju and find out the strategies that can be applied to the KPTR Tani Maju. The basic method used in this study is the case study method. Location taking is purposive in the Semarang city. Data analysis uses primary data. Data analysis used Internal Factor Evaluation (IFE) Matrix, External Factor Evaluation (EFE), Grand Strategy Matrix and SWOT Matrix to formulate a strategy. Based on the research, the most important results of the internal factors of KPTR Tani Maju are the savings and loans business and the UPJA is smooth and quite productive with a score (0.52). The most important weakness that is the internal factor of the KPTR Tani Maju is that the planning is not optimal and does not have a long-term plan with a score (0.11). The most important opportunity that becomes the external factor of the KPTR Tani Maju is government support by conducting guidance with a score (0.88). The most important threat that is the external factor of the KPTR Tani Maju is the shift of sugar cane farmers to non sugarcane with a score (0.10). The strategy that can be applied to KPTR Tani Maju is the S-O Strategy (Strength-Opportunity). The first strategy is to use human resources as a good management and supervisor, sufficient capital that has been running in a savings and loan business and UPJA with sufficient productivity to expand the business network by utilizing information and communication technology developments as the second regional economic growth increases by utilizing organizations have been legalized at the Semarang City Government level with legal entities, as well as neatly arranged and complete financial administration to get activities with a background in agriculture seeing from a strategic location to the progress of cooperatives through government support to provide guidance.

Keywords: Internal Factors, External Factors, SWOT Analysis, KPTR Tani Maju

\* Students of the Agriculture Faculty Agribusiness Study Program

\*\* The First Supervisor

\*\*\* The Second Supervisor