

**ACTIVITY BASED COSTING METHOD SEBAGAI PENGUKUR
KINERJA PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR
(Studi Kasus pada PT. Indofood CBP Sukses Makmur Tbk.
Semarang Tahun 2016)**



SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk
menyelesaikan Program Sarjana (S1) pada
Program Sarjana Fakultas Ekonomi Universitas
Wahid Hasyim

Disusun Oleh :

Nazifa Ahmadi

NIM 141020093

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS WAHID HASYIM
SEMARANG
2018**

PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama Penyusun : Nazifa Ahmadi
Nomor Induk Mahasiswa : 141020093
Fakultas / Jurusan : Ekonomi/Akuntansi
Judul Skripsi : *Activity Based Costing Method* Pengukur Kinerja
di Industri Studi Kasus PT. Indofood CBP Sukses Makmur Tbk. Semarang

Dosen Pembimbing I : Drs. Umar Chadhiq, SE., MM.
Dosen Pembimbing II : Ernawati Budi Astuti, M.Si

Semarang, 4 September 2018

Dosen Pembimbing I,

Dosen Pembimbing II

(Drs. Umar Chadhiq, SE., MM.)

NPP. 19590416 198603 1 004

(Ernawati Budi Astuti, M.Si)

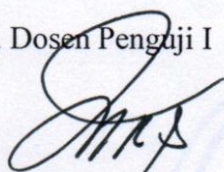
NPP. 19761013 200501 2 002

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama Penyusun : Nazifa Ahmadi
Nomor Induk Mahasiswa : 141020093
Fakultas / Jurusan : Ekonomi/Akuntansi
Judul Skripsi : *Activity Based Costing Method* Pengukur Kinerja
pada Perusahaan Manufaktur Studi Kasus PT. Indofood CBP Sukses Makmur
Tbk. Semarang

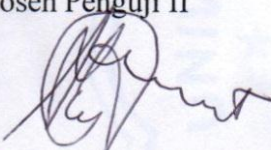
SUSUNAN DEWAN PENGUJI

1. Dosen Penguji I



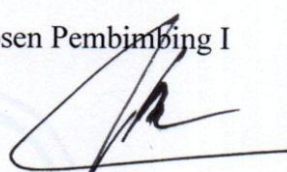
Dr. Nor Hadi, SE, M.Si, AKt
NPP. 15 033 22 11

2. Dosen Penguji II



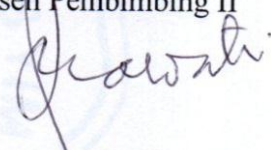
Dr. Maskudi, SE, MM
NPP. 13 111 0198

1. Dosen Pembimbing I



Drs. Umar Chadhiq, SE., MM.
NPP. 19590416 198603 1 004

2. Dosen Pembimbing II



Ernawati Budi Astuti, M.Si
NPP. 19761013 200501 2 002

Semarang, 4 September 2018



Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi


Khenifah, SE., M.Si., CA
NPP. 03. 05. 1. 0130

ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui perhitungan *Activity Based Costing* (ABC) *system* dalam menentukan harga pokok produksi, serta memberi masukan kepada manajemen perusahaan tentang adanya perhitungan *Activity Based Costing* (ABC) *system*. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode penelitian deskriptif melalui pendekatan studi kasus yang mengambil lokasi penelitian di PT. Indofood CBP Sukses Makmur Tbk. Semarang.

Hasil perhitungan dengan *Activity Based Costing* (ABC) yang dilakukan, dapat diketahui klasifikasi jenis aktivitas perusahaan yaitu aktivitas berlevel unit dan aktivitas berlevel fasilitas dengan masing-masing hasil perhitungan sebesar Rp. 26.420.776.000 untuk kelompok aktivitas berlevel unit dan Rp. 8.661.083.000 untuk kelompok aktivitas berlevel fasilitas. Dan dengan menggunakan metode *Activity Based Costing* (ABC) didapatkan hasil Harga Pokok Produksi PT. Indofood CBP Sukses Makmur Tbk yaitu sebesar Rp.18.980.928.014.

Kata kunci : *Activity Based Costing* (ABC), Harga Pokok Produksi, Kinerja Industri.

ABSTRACT

This research aims to found out the calculation of Activity Based Costing (ABC) to determine production main price, and give input for company's management concerning in calculation cost of production using Activity Based Costing (ABC). The method being used in this study would be deskriptive study through case study approach the case of PT. Indofood CBP Sukses Makmur Tbk. Semarang.

The result of the calculation with Activity Based Costing (ABC), can be classification of types of company's activities, namely the activity level of the facility with each calculation result of Rp. 26.420.776.000 for the activity level of the unit and Rp. 8.661.083.000 for the activity level of the facility. And by using the Activity Based Costing (ABC) method the obtained result of cost of priduction PT. Indofood CBP Sukses Makmur Tbk. Semarang that is equal to Rp.18.980.928.014.

Keywords : Activity Based Costing (ABC), The Cost Of Production, The Performance Of The Industri.

PERNYATAAN ORISINILITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nazifa Ahmadi

NIM : 141020093

Fakultas/ Jurusan : Ekonomi/ Akutansi

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul “Activity Based Costing Method Pengukur Kinerja pada Perusahaan Manufaktur Studi Kasus PT. Indofood CBP Sukses Makmur Tbk. Semarang” ini benar-benar hasil karya sendiri, bukan jiplakan dari hasil karya orang lain.

Pendapat dan temuan orang lain yang terdaftar dalam skripsi ini dikutip atau dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah. Apabila dikemudian hari terbukti skripsi ini adalah hasil jiplakan dari karya tulis orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Semarang, 4 September 2018

Nazifa Ahmadi
NIM 141020093

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto

“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan), Kerjakanlah dengan sungguh-sungguh urusan yang lain, dan hanya kepada Tuhanmulah hendaknya kamu berharap.”

(QS-94 Ash-Sharh 6-8)

“Boleh jadi kamu membenci sesuatu, padahal ia amat baik bagmu, dan boleh jadi (pula) kamu menyukai sesuatu, padahal ia amat buruk bagimu, Allah mengetahui sedang kamu tidak mengetahui.”

(QS-2 Al-Baqarah 216)

“Apabila anda berbuat kebaikan kepada orang lain, maka anda telah berbuat baik terhadap diri sendiri.”

(Benyamin Franklin)

Persembahan

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Kedua orang tua serta keluarga saya yang selalu mendukung dari segi material, moril dan doa, serta memberikan semangat agar penyusunan skripsi ini cepat selesai

2. Seluruh dosen dan karyawan fakultas Ekonomi maupun fakultas lainnya di Universitas Wahid Hasyim Semarang yang telah mengajarkan dan memberikan berbagai ilmu.
3. Sahabat-sahabat dari penulis dan teman-teman jurusan akuntansi maupun dari jurusan lain yang selalu memberikan semangat, memberikan dukungan dan tempat berbagi cerita selama menjalani masa perkuliahan selama ini.
4. Serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu terimakasih atas bantuan yang telah diberikan selama ini kepada penulis.
5. Almamater Universitas Wahit Hasyim.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal ini. Sholawat serta salam senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membawa kita pada zaman yang penuh dengan cahaya Islam.

Bagi Penulis, penulisan proposal merupakan suatu tugas yang tidak ringan. Penulis sadar banyak hambatan yang menghadang dalam proses penulisan proposal ini, dikarenakan keterbatasan kemampuan Penulis sendiri. Berkat nikmat yang diberikan oleh Allah SWT Penulis dapat menyelesaikan proposal dengan judul “*Activity Based Costing Method* Pengukur Kinerja pada Perusahaan Manufaktur Studi Kasus PT. Indofood CBP Sukses Makmur Tbk. Semarang Tahun 2016” sebagai salah satu syarat untuk memenuhi tugas dari mata kuliah metodologi penelitian pada Universitas Wahid Hasyim Semarang.

Kepada rekan-rekan yang telah membantu dalam penyusunan proposal ini, penulis mengucapkan terimakasih yang sebanyak-banyaknya dan tiada yang dapat Penulis perbuat untuk membalas kebaikan mereka, kecuali penghargaan yang setinggi-tingginya dan serta doa Penulis semoga amal kebaikan mereka semua kepada Penulis akan dibalas oleh Allah SWT dengan balasan yang berlipat ganda. Amin ya rabbal Alamin....

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa Proposal ini masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu saran dan kritik yang membangun selalu penulis harapkan. Akhirnya Penulis berharap semoga proposal ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak.

Semarang, 4 September 2018
Penulis,

(Nazifa Ahmadi)
NIM. 141020093

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
ABSTRAK.....	iv
<i>ABSTRACT</i>	v
PERNYATAAN ORISINILITAS SKRIPSI.....	vi
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	vii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB 1 PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	10
1.3. Tujuan Penelitian.....	10
1.4. Manfaat Peneltian.....	11
1.5. Sistematika Penulisan Skripsi.....	12
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Landasan Teori	13
2.2. Harga Pokok Produksi.....	17
2.3. <i>Activity-Based Costing</i> (ABC).....	18
2.2.1. Kriteria Penerapan <i>Activity Based Costing</i> (ABC).....	22

2.2.2. Klasifikasi Aktivitas <i>Activity Based Costing</i> (ABC).....	27
2.2.3. <i>Cost Driver</i>	29
2.2.4. Mekanisme Pendesainan <i>Activity Based Costing</i> (ABC).....	29
2.2.5. Manfaat Metode <i>Activity Based Costing</i> (ABC).....	31
2.2.6. Kelebihan dan Kekurangan Penerapan <i>Activity Based Costing</i> ..	33
2.2.7. Sistem <i>Activity Based Costing</i> pada Perusahaan Manufaktur	35
2.4. Penelitian Terdahulu	38
2.5. Kerangka Penelitian	41
 BAB 3 METODE PENELITIAN	
3.1. Prosedur Penelitian	45
3.2. Waktu dan Tempat Penelitian	45
3.3. Desain Penelitian	45
3.3.1. Strategi Penelitian	45
3.3.2. Metode Penelitian	46
3.4. Definisi Operasional Variabel Penelitian	49
3.4.1. Harga Pokok Produksi	49
3.4.2. <i>Activity Based Costing System</i>	49
3.5. Teknik Pengumpulan Data	50
3.5.1. Studi Pustaka	50
3.5.2. Dokumentasi	50
3.6. Metode Analisis Data	51
3.6.1. Pengolahan dan Penyajian data.....	51
3.6.2. Analisis Penerapan <i>ABC system</i>	51

BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1. Deskripsi Objek Penelitian.....	53
4.1.1. Sejarah Berdirinya Perusahaan.....	53
4.1.2. Visi dan Misi Perusahaan.....	54
4.1.3. Lokasi Perusahaan	54
4.1.4. Organisasi Perusahaan.....	54
4.2. Langkah-langkah analisis data	56
4.3. Analisis Data Penelitian.....	57
4.4. Pembahasan	65
4.4.1. Mengklasifikasikan aktivitas.....	65
4.4.2. Menghubungkan Biaya dengan Aktivitas	67
4.4.3. Menentukan <i>cost driver</i> untuk masing-masing aktivas.....	68
4.4.4. Mengumpulkan <i>Cost Pool</i> yang Sejenis	68
4.4.5. Menghitung <i>Pool Rate</i>	70
4.4.6. Menetapkan Harga Pokok Produksi.....	71

BAB 5 PENUTUP

5.1. Kesimpulan	73
5.2. Saran.....	74
DAFTAR PUSTAKA.....	76

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	32
Tabel 3.1 Data <i>Overhead</i> Pabrik	43
Tabel 4.1 Penggolongan Aktivitas <i>Overhead</i>	52
Tabel 4.2 Pengelompokan Biaya <i>Overhead</i> Pabrik	54
Tabel 4.3 Penggolongan Biaya ke dalam Pusat Aktivitas	55
Tabel 4.4 <i>Pool Rate</i> Masing-Masing <i>Cost Pool</i>	56
Tabel 4.5 Biaya <i>Overhead</i> Pabrik	57
Tabel 4.6 Perhitungan Harga Pokok Produksi	58
Tabel 4.7 Daftar <i>Cost Driver</i>	68
Tabel 4.8 <i>Cost Pool Homogen</i>	69
Tabel 4.9 <i>Pool Rate</i>	70
Tabel 4.10 Harga Pokok Produksi	72

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	38
Gambar 3.1 Data Persediaan Barang	41
Gambar 3.2 Data Aset Tetap	41
Gambar 3.3 Data Imbalan Kerja Karyawan	42
Gambar 3.4 Data Beban Pokok Penjualan	42
Gambar 4.1 Bagan Struktur Organisasi	50