



**MANAJEMEN PERSATUAN SEPAK BOLA INDONESIA
BATANG (PERSIBAT) DALAM KOMPETISI LIGA 2
TAHUN 2017**

SKRIPSI

**Diajukan sebagai salah satu syarat
untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan**

Oleh

Wahyu Arif Nugroho

138010363

**PENDIDIKAN JASMANI KESEHATAN DAN REKREASI
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS WAHID HASYIM
2018**

PENGESAHAN KELULUSAN

Skripsi dengan judul “Manajemen Persatuan Sepak Bola Indonesia Batang (PERSIBAT) Dalam kompetisi Liga 2 Tahun 2017” yang disusun oleh :

Nama : Wahyu Arif Nugroho

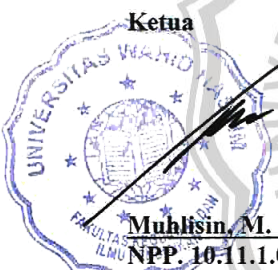
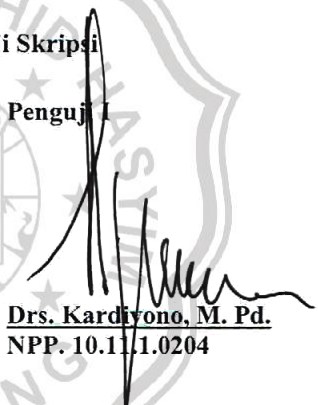
NIM : 138010363

Prodi : PJKR

Fakultas : FKIP

Telah dipertahankan dalam Ujian Skripsi di depan Dewan Penguji Skripsi, Program Studi Pendidikan Jasmani Kesehatan dan Rekreasi, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Wahid Hasyim pada tanggal : 23 Januari 2018

Dewan Penguji Skripsi

 Ketua Muhlisin, M. Pd. NPP. 10.11.1.0191	 Penguji I Drs. Kardiyono, M. Pd. NPP. 10.11.1.0204
 Penguji II Dr. Soekardi, M. Pd. NPP. 10.11.1.0203	 Penguji III Galuh Hendityo, S. Pd. M. Pd. NPP. 10.14.1.0299

PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini, adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik Sarjana Pendidikan, baik di Universitas Wahid Hasyim maupun diperguruan tinggi lain.
2. Karya tulis ini adalah murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Tim Pembimbing dan masukan Tim Penguji.
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang diperoleh karena karya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Wahid Hasyim.

Semarang, 17 Januari 2018

Yang membuat pernyataan



Wahyu Arif Nugroho
NIM. 138010363

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto

“Perjuanganmu jadi mahasiswa belum usai sampai Toga melekat pada badanmu, sampai teman-temanmu memberi selamat atas wisudamu dan sampai orang-orang yang kamu sayangi berfoto bersamamu. Kamu kuliah berarti kamu harus komitmen untuk meluluskannya. Tunaikan, meskipun terlambat tidak apa-apa”

-KampusIndonesia

Persembahan

Dengan mengucapkan syukur Alhamdulillah Skripsi ini saya persembahkan untuk orang yang saya sayangi :

1. Kedua orang tua saya Bapak Catmono dan Ibu Ida Sukariyah yang tercinta sebagai motivator terbesar dalam hidupku, yang tak pernah lelah selalu memberi semangat, tak pernah lupa selalu mendoakan, dan tak pernah henti sepanjang masa untuk menyayangi saya, terimakasih atas kesabaran dan pengorbanan Bapak dan Ibu mengantarkan saya sampai kini. Tak ada yang sebanding untuk membalas jasa dan pengorbanan Bapak dan Ibu yang begitu besar.
2. Kedua kakak saya dan istrinya Abdul Sofyan Setyawan dan Nur Apsari Apatia, Muslim Haryanto dan Desi Puji Lestari yang menyayangi dan perhatian terhadap perkembangan saya.
3. Staf manajemen Persibat yang telah mengizinkan saya untuk melakukan penelitian di klub Persibat.
4. Bapak Ibu dosen yang senantiasa sabar membimbing dan mendidik saya selama duduk dibangku perguruan tinggi.
5. Teman-teman PJKR Rombel C 2013 yang tak bisa saya sebutkan satu persatu.

ABSTRAK

Wahyu Arif Nugroho. 2018. “Manajemen Persatuan Sepak Bola Indonesia Batang (PERSIBAT) dalam Kompetisi Liga 2 tahun 2017”. Skripsi Program Studi Pendidikan Jasmani Kesehatan dan Rekreasi, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Universitas Wahid Hasyim. Pembimbing I Dr. Soekardi, M.Pd, Pembimbing II Galuh Hendityo Wicaksono, M.Pd.

Kata Kunci : Manajemen, Klub Persibat dalam Kompetisi Liga 2 Tahun 2017

Olahraga prestasi adalah olahraga yang tujuan utamanya untuk mencapai prestasi setinggi-tingginya, yang biasa dikenal dengan *sport* prestasi yang dilakukan pada klub-klub organisasi olahraga. Klub Persibat Batang merupakan salah satu klub yang cukup disegani ditingkat nasional dan memiliki pelatih dan pemain berprestasi ditingkat nasional, tetapi untuk skala internasional klub ini masih kurang. Dalam pelaksanaannya pun tidak terlepas dari manajemen, manajemen pada khususnya dapat memperlancar atau mempertahankan kegiatan klub serta mengembangkan klub Persibat Batang agar lebih berprestasi. Masalah dalam penelitian ini difokuskan pada bagaimana fungsi manajemen pada klub mulai dari perencanaan, pengorganisasian, penggerakan dan pengawasan.

Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kualitatif. Metode yang digunakan adalah metode deskriptif. Instrumen penelitian meliputi wawancara, observasi dan dokumentasi. Lokasi penelitian klub Persibat Batang. Sasaran penelitian ini adalah manajer, sekretaris, bendahara, pelatih, dan pemain. Analisis data dalam penelitian ini adalah dengan mengumpulkan data, mempelajari data, mendiskripsikan data, dan membuat analisis akhir.

Hasil penelitian ini adalah dari perencanaan di klub Persibat Batang meliputi program jangka panjang dan jangka pendek, untuk pendanaan merupakan dana dari sponsor, donatur perusahaan dan hasil tiket. Pengorganisasian klub ini masih terdapat peran ganda didalam kepengurusannya. Pergerakan klub Persibat Batang dari segi pembinaan prestasi dan program latihan sudah dijalankan sesuai yang sudah dibuat, untuk prestasinya pun sudah banyak ikutserta dan bertahan diberbagai kompetisi, hanya sarana dan prasarannya masih kurang memadai. Pengawasan di klub Persibat Batang sudah dijalankan sesuai peranan dan tanggung jawab masing – masing, serta selalu diadakannya pertemuan untuk mengadakan evaluasi.

Kesimpulan dari hasil penelitian adalah keempat indikator dari fungsi manajemen klub Persibat Batang dilaksanakan sesuai program yang sudah dibuat, hanya saja masih ada kekurangan pada setiap indikator dari fungsi manajemen tersebut yang perlu diperbaiki. Saran yang dapat diberikan dari hasil penelitian adalah dari segi perencanaan pendaan perlu adanya kerjasama dengan pihak lain. Dari segi pengorganisasian SDM perlu ditambah agar setiap tugas dalam kepengurusan dapat dikerjakan secara maksimal. Dari segi pergerakan perlu menambahkan lampu stadion agar bisa lebih maksimal ketika pada waktu pertandingan mulai memasuki petang hari bisa membantu pemain agar lebih jelas ketika bermain, agar bisa lolos verifikasi ketika akan berlaga di Liga1. Dari segi

pengawasan pengurus dapat mengadakan pertemuan juga dengan pemain supaya lebih dapat menjalin kedekatan dengan pemainnya dan dapat mengetahui apa keluhan pemain yang nantinya dapat dijadikan bahan evaluasi.



ABSTRACT

Wahyu Arif Nugroho. 2018. *“The Management of Indonesian Football Association Batang (PERSIBAT) in the 2nd League competition 2017”*. A Final Project of Physical Education and Recreation Department, Teachers Training and Education Faculty, Wahid Hasyim University, Semarang. First Advisor: Dr. Soekardi, M.Pd, Second Advisor: Galuh Hendityo Wicaksono, M.Pd.

Keywords: Management, Persibat Club, 2nd League Competition

Sports achievement is a sport whose ultimate goal is to achieve the highest achievement, commonly known as the sports achievements made at sports clubs. Persibat Club is one of the most respected clubs in the national level and has excellent coaches and players at the national level, but for the international scale the club is still lacking. The implementation can not be separated from management, which in particular can smoothen or maintain the club's activities and develop Persibat Club in order to get better achievement. The problem in this study focused on how the management functions of the club ranging from planning, organizing, actuating and controlling.

The approach used in this study was a qualitative approach. The method used was descriptive method. Research instruments included interviews, observation and documentation. The location of the club research was Persibat Club, Batang. The target of this research were the manager, secretary, treasurer, coach, and player. Data analysis in this research consisted of data collection, data study, data description, and final analysis.

The research results show that for its planning function, Persibat Club have long term and short term program. The funding came from sponsor, company donor and ticket sales. The organization of this club still has a double role in its management. The actuating aspect of Persibat Batang from the aspect of coaching achievement and training program had been executed accordingly. For its achievement, the club also had participated and survived in various competitions, only the facilities and its infrastructure were still not enough. The controlling aspect in Persibat Club had also been executed according to their respective roles and responsibilities, and always held a meeting to conduct an evaluation.

The conclusion of the research result is the fourth indicator of the club management function of Persibat Club had been implemented according to the program that has been made, only there are still shortcomings in every indicator of the management function that need to be improved. Suggestions that can be given from the research result is from the aspect of planning, the funding needed cooperation with other parties. In terms of organizing human resources need to be added so that every task in the management can be done optimally. In terms of actuating, stadium lights need to be added in order to help players see more clearly during evening games, in order to pass the verification when they will

compete in the 1st League. In terms of controlling, the board can hold a meeting also with the players to be closer with the players and can find out what the complaints of players which later can be used as material for evaluation.



KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan Skripsi ini dengan judul “Manajemen Persibat Dalam Kompetisi Liga 2 Tahun 2017”. Skripsi ini disusun dalam rangka menyelesaikan studi strata 1 untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan pada Jurusan Pendidikan Jasmani Kesehatan dan Rekreasi Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Wahid Hasyim Semarang.

Dalam penulisan skripsi ini, penulis menyadari bahwa tidak akan berhasil tanpa adanya bimbingan, motivasi dan bantuan dari berbagai pihak secara langsung maupun tidak langsung. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. H. Mahmutarom HR, SH, MH. Selaku rektor Universitas Wahid Hasyim Semarang yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk memperoleh pendidikan di Universitas Wahid Hasyim Semarang.
2. Drs. Kardiyono, M.Pd. selaku dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan yang telah membantu menyelesaikan urusan administrasi.
3. Ketua Jurusan PJKR yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian.
4. Dr. Soekardi, M.Pd. selaku dosen pembimbing I yang selalu menyempatkan waktu untuk membimbing dan memotivasi tersusunnya skripsi ini.
5. Galuh Hendityo Wicaksono, M.Pd. selaku dosen pembimbing ke II yang telah memberikan bimbingan, petunjuk dan arahan sehingga terselesaikan penyusunan skripsi ini.

6. Bapak dan Ibu dosen beserta Staff Tata Usaha Jurusan PJKR FKIP Universitas Wahid Hasyim yang telah memberikan bekal pengetahuan sehingga dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
7. Manager Persibat Batang dan seluruh staf yang termasuk dalam manajemen Persibat, terimakasih karena telah memberikan ijin dan bantuan untuk mengadakan penelitian.
8. Bapak dan Ibu serta kakak-kakakku yang telah memberikan kasih sayang dan dukungan kepada penulis. Terimakasih atas segalanya keluarga kecilku.
9. Semua pihak yang ikut membantu penyusunan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Semoga bantuan yang telah diberikan kepada penulis menjadi amalan baik serta mendapat pahala yang setimpal dai Allah SWT. Semoga hasil penulisan skripsi ini dapat bermanfaat dan kontribusi bagi pengembangan pembelajaran Pendidikan Jasmani Olahraga dan Kesehatan di masa mendatang. Akhirnya peneliti berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca semua.

Semarang, 17 Januari 2018



Wahyu Arif Nugroho

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Konteks Penelitian	1
1.2 Fokus Penelitian	7
1.3 Rumusan Masalah	7

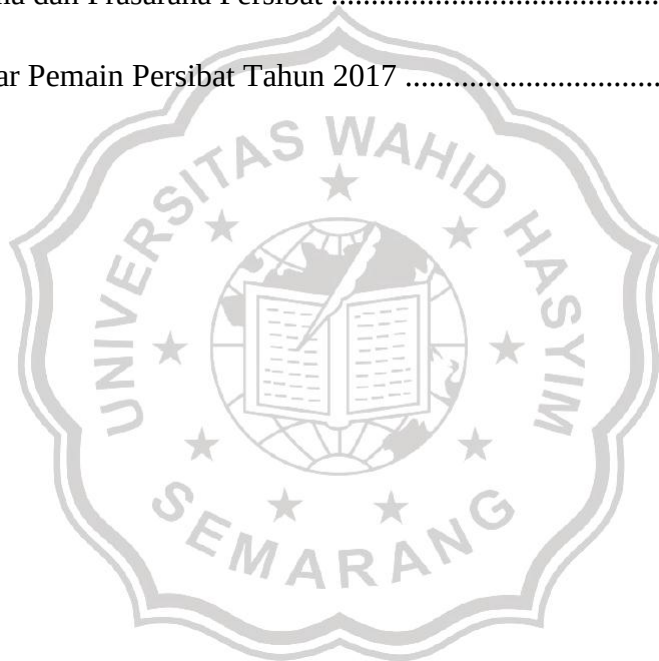
1.4 Tujuan Penelitian	7
1.5 Manfaat Penelitian	8
BAB II LANDASAN TEORI DAN KAJIAN PUSTAKA	9
2.1 Landasan Teori	9
2.1.1 Pengertian Manajemen	9
2.1.2 Fungsi Manajemen	10
2.1.2.1 Perencanaan (<i>Planning</i>)	12
2.1.2.1.1 Ragam Perencanaan	14
2.1.2.1.2 Keuntungan Perencanaan	15
2.1.2.2 Pengorganisasian (<i>Organizing</i>)	17
2.1.2.3 Penggerakan (<i>Actuating</i>)	19
2.1.2.4 Pengawasan (<i>Controlling</i>)	22
2.2 Olahraga	24
2.3 Manajemen Olahraga Sepak Bola	25
2.4 Klub Olahraga Sepak Bola	26
2.5 Sepak Bola	26
2.6 Sejarah Sepak Bola	28
2.7 Kejuaraan Internasional Sepak Bola	29
2.8 Sepak Bola Di Indonesia	30
2.9 Liga 2	31
2.10 Persibat	32
2.11 Sarana dan Prasarana Sepak Bola	34
2.12 Sumber Daya Manusia	40
2.12.1 Pelatih	40
2.12.2 Atlet	41
2.13 Kajian Penelitian yang Relevan	43

BAB III METODE PENELITIAN	46
3.1 Metode Penelitian	46
3.2 Latar Penelitian	47
3.3 Data dan Sumber Data Penelitian	47
3.4 Teknik Pengumpulan Data	48
3.5 Keabsahan Data	51
3.6 Teknik Analisis Data	53
 BAB IV GAMBARAN UMUM LATAR PENELITIAN	 56
4.1 Gambaran umum Persatuan Sepak Bola Indonesia Batang (PERSIBAT)	56
4.2 Visi dan Misi Persatuan Sepak Bola Indonesia Batang (PERSIBAT)	56
 BAB V DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	 58
5.1 Hasil Penelitian	58
5.1.1 Perencanaan (<i>Planning</i>)	58
5.1.2 Pengorganisasian (<i>Organizing</i>)	61
5.1.3 Pergerakan (<i>Actuating</i>)	63
5.1.3.1 Pembinaan Prestasi	63
5.1.3.2 Program Latihan	64
5.1.3.2.1 Latihan Fisik	65
5.1.3.2.2 Latihan Teknik	65
5.1.3.2.3 Latihan Taktik	65
5.1.3.2.4 Latihan Mental	66
5.1.3.3 Sarana dan Prasarana	66

5.1.3.4 Prestasi	68
5.1.4 Pengawasan (<i>Controlling</i>)	70
BAB VI PEMBAHASAN	71
6.1 Pembahasan Hasil Penelitian Di PERSIBAT Batang	71
6.1.1 Perencanaan	71
6.1.2 Pengorganisasian	72
6.1.3 Pergerakan	73
6.1.4 Pengawasan	75
BAB VII SIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN	77
7.1 Simpulan	77
7.2 Implikasi	78
7.3 Saran	78
DAFTAR PUSTAKA	80
LAMPIRAN	82

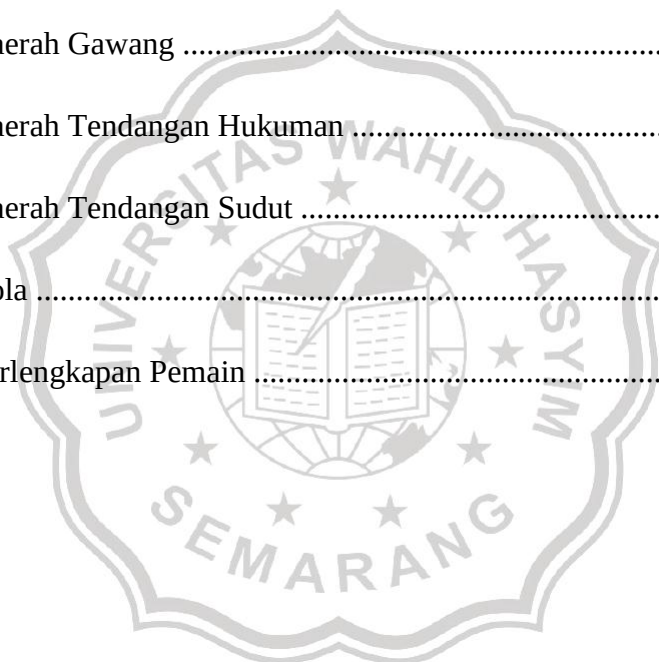
DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Sarana dan Prasarana Persibat	39
Tabel 5.1 Struktur Organisasi Pengurus Persibat	62
Tabel 5.2 Sarana dan Prasarana Persibat	67
Tabel 5.3 Daftar Pemain Persibat Tahun 2017	68



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Group Liga 2	32
Gambar 2.2 Lapangan Sepak Bola	34
Gambar 2.3 Gawang	35
Gambar 2.4 Daerah Gawang	35
Gambar 2.5 Daerah Tendangan Hukuman	36
Gambar 2.6 Daerah Tendangan Sudut	37
Gambar 2.7 Bola	37
Gambar 2.8 Perlengkapan Pemain	38



DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Surat Keputusan Penetapan Pembimbing Skripsi	83
Lampiran 2. Surat Ijin Penelitian	84
Lampiran 3. Surat Keterangan Penelitian dari PERSIBAT	85
Lampiran 4. Pedoman Observasi Di Klub Persibat Batang	86
Lampiran 5. Pedoman Pertanyaan Wawancara Manajer Persibat	88
Lampiran 6. Pedoman Pertanyaan Wawancara Sekretaris Persibat	90
Lampiran 7. Pedoman Pertanyaan Wawancara Pelatih Persibat	91
Lampiran 8. Pedoman Pertanyaan Wawancara Pemain Persibat	93
Lampiran 9. Hasil Wawancara Manajer Persibat	95
Lampiran 10. Hasil Wawancara Sekretaris Persibat	100
Lampiran 11. Hasil Wawancara Pelatih Persibat	101
Lampiran 12. Hasil Wawancara Manajer Persibat	104
Lampiran 13. Dokumentasi	106